



Informe económico 23-24
Presupuesto 24-25



OSASUNA

INFORME ECONÓMICO
2023-2024



El 19 de octubre de 2024 se celebra la Asamblea General Ordinaria del Club Atlético Osasuna, en la que se someterán a aprobación tanto las cuentas de la temporada 2023-2024 como el presupuesto de la siguiente campaña, la 2024-2025.

El C. A. Osasuna realiza este documento para facilitar la comprensión de sus cuentas anuales y presupuesto por parte de todos los socios de la entidad. En cualquier caso, el Informe de Auditoría completo puede consultarse en la Memoria Anual y ha sido remitido a todos los socios compromisarios y está disponible también en la web oficial del club. La mayor parte de los datos que figuran en este documento se han extraído de la Auditoría realizada a 30 de junio de 2024.

El Informe de Auditoría de Cuentas Anuales a 30 de junio de 2024, realizado por Loyola Auditores, S.L.P., presenta una Opinión Sin Salvedades. El Párrafo de Opinión es el siguiente:

“En nuestra opinión, las Cuentas anuales completas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Club Atlético OSASUNA, al 30 de junio del 2024, así como de sus resultados y flujos de efectivo, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo”.

Asimismo, la elaboración de esta información en un formato más comprensible para los socios de la entidad ha sido liderada por el nuevo equipo financiero del club que, desde mayo de 2024, dirige Rafael Sáenz Guillén.

OSASUNA CERRÓ LA TEMPORADA 23-24 CON 2,8 MILLONES DE BENEFICIO

Osasuna cerró la temporada 2023-2024 con un beneficio, después de impuestos, de 2.805.688 euros. El beneficio procede, fundamentalmente, de los ingresos extraordinarios logrados por las ventas de jugadores en el mercado de invierno. En concreto, la entidad traspasó al Chimy Ávila al Real Betis por un importe fijo de 4 millones de euros, y recibió 2 millones de euros después de que el Athletic Club abonase la cláusula de rescisión de Adama Boiro, futbolista del filial. Estos 6 millones de euros de ingresos extraordinarios, unidos a una cifra de negocio récord en la historia de la entidad y un menor nivel de gasto que la temporada precedente, arrojan el citado beneficio de 2,8 millones de euros.

El regreso a números positivos se produce después de que el club hubiese registrado pérdidas en los dos ejercicios anteriores, lo cual sin duda es una buena noticia. A ello ha contribuido notablemente una cifra de negocio récord en la historia del club. Osasuna alcanzó los 71,2 millones de ingresos en competiciones, taquillas, retransmisiones y publicidad. Se trata de una cifra superior a los 70,9 millones de la anterior temporada, la 22-23. Los ingresos de la participación del club en la Supercopa de España, así como lo percibido por la participa-

ción en la previa de la Conference League, han permitido mantener un importante ingreso por competiciones. También se ha recaudado más por socios y taquillas gracias a la previa de la Conference y la Copa del Rey, y casi 2 millones adicionales por televisión. En este último punto incide de manera importante la séptima plaza lograda por el equipo en la temporada 22-23. Estos ingresos compensan con creces la bajada de los ingresos por publicidad, que pasan de 11,3 a 7,7.

MODERACIÓN DEL GASTO

Además, los gastos se moderaron. Los aprovisionamientos supusieron 2 millones de euros menos que la temporada precedente y el gasto salarial deparó un ahorro de 200.000 euros. Las amortizaciones fueron inferiores en 400.000 euros. Y, finalmente, los gastos financieros se han reducido en 250.000 euros. Esto último se debe al enorme esfuerzo realizado por el club para eliminar deuda bancaria. Ahora mismo la mayor parte del endeudamiento del club es con LaLiga por el préstamo del Plan Impulso (CVC), el cual tiene unos intereses más bajos que los del resto de préstamos cancelados por la entidad en los últimos doce meses.



28 MILLONES DE BENEFICIO ACUMULADO EN EL PERIODO 2015-2024

Osasuna acumula 28 millones de beneficio durante el periodo 2015-2024. En total son nueve ejercicios en los que el club ha presentado pérdidas en tres y beneficio en seis de ellos. Las pérdidas de la temporada 2018-2019 encuentran su explicación en las primas pagadas tras el ascenso a la máxima categoría, mientras que la campaña 2021-2022 estuvo marcada todavía por la pandemia y la 2022-2023 por el mayor gasto al emplear fondos del Plan Impulso destinados a la confección de plantilla deportiva.

A pesar también de los efectos que tuvo la pandemia del COVID, en la que el club no rebajó salarios, el club ha conseguido restaurar el equilibrio en el periodo 2019-2024. Los beneficios se han empleado principalmente en pagar deudas de directivas anteriores, sanciones de Hacienda, reformar el estadio de El Sadar, mejorar la plantilla y recuperar parte del patrimonio perdido. Evidentemente, 28 millones no son suficientes para todo ello, motivo por el que el club ha recurrido también a financiación y endeudamiento.

Ganancias y pérdidas

Beneficio y pérdidas registradas desde la temporada 2015-2016.

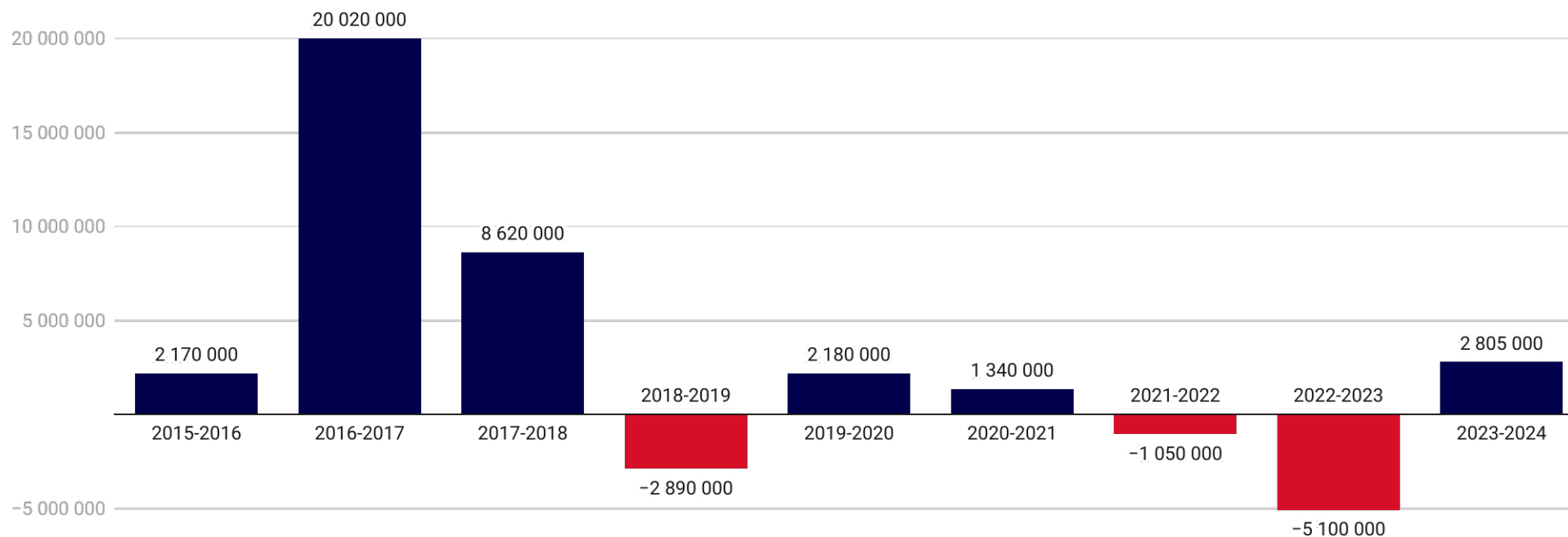


Gráfico: C. A. Osasuna • Fuente: Auditorías C. A. Osasuna • Creado con Datawrapper

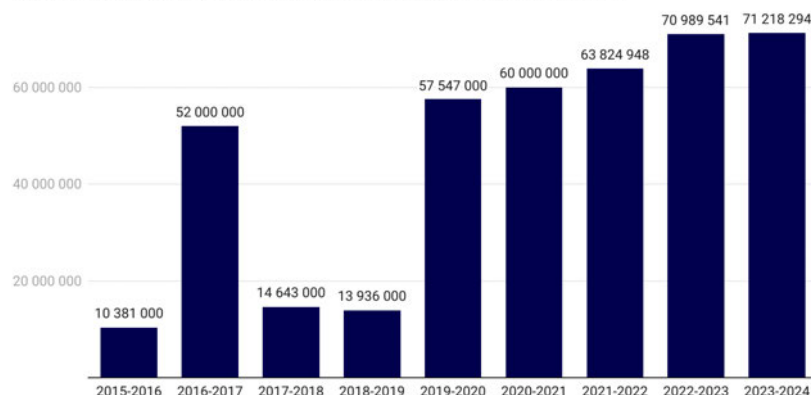
RESULTADO DEL EJERCICIO

INGRESOS



Cifra de negocios 2015-2024

Ingresos obtenidos por el club por competiciones, abonos y taquillas, TV y publicidad.



LOS INGRESOS ALCANZAN LOS 80 MILLONES DE EUROS

Los ingresos ordinarios alcanzaron durante la temporada 2023-2024 una cifra récord en la historia del club. Si en la 22-23 fueron 70,9 millones, en la campaña 2023-2024 se alcanzaron los 71.218.294 euros. Si a esa cifra se le suman los ingresos de explotación y los extraordinarios procedentes de la venta de jugadores y otros, la cifra total de ingresos obtenidos por la entidad en la temporada asciende a 80 millones de euros.

Este extraordinario resultado ha sido posible gracias fundamentalmente a dos factores. Por uno el dinero ingresado por las televisiones, que fue 2 millones superior al de la temporada anterior gracias a la séptima plaza lograda en La Liga. Y, además de esto, los ingresos por participar en la Supercopa de España y en la previa de la Conference League permitieron seguir manteniendo unos ingresos por com-

peticiones de casi 5 millones de euros.

Las retransmisiones televisivas aportaron la pasada temporada casi 52 millones de euros, lo que supone la partida más importante del presupuesto del club. En concreto suponen un 73% de los ingresos ordinarios de Osasuna, lejos en cualquier caso del 85% que suponían hace una década.

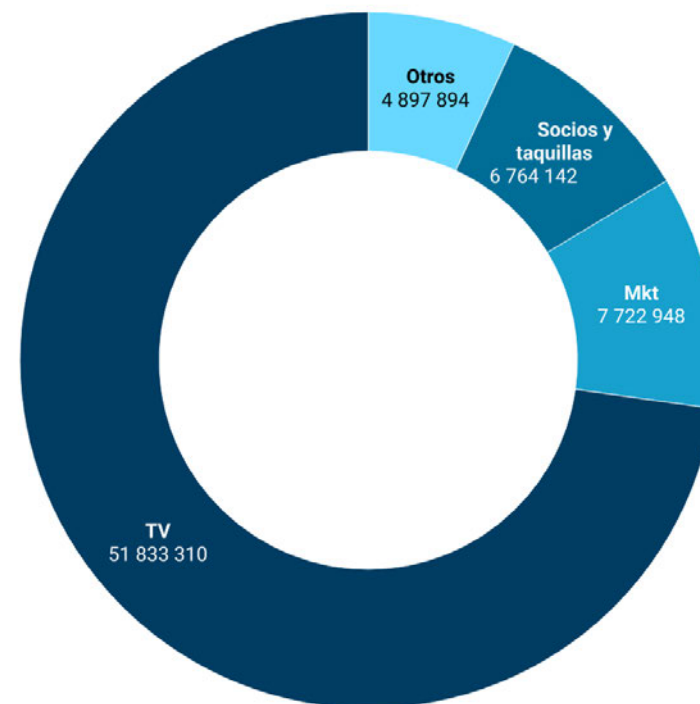
En el capítulo de socios y taquillas, el club alcanzó la cifra de 6,7 millones de euros con un incremento importante con respecto a la campaña anterior. En cuanto a comercialización y publicidad, los ingresos la pasada temporada fueron de 7,7 millones.

Además, los ingresos por competiciones alcanzaron los 4,8 millones de euros, sobre todo por el dinero obtenido por disputar la Super-

Composición de la cifra de negocios

Composición de la cifra de negocios del club en la temporada 2023-2024.

Otros Socios y taquillas Mkt TV



copa de España y también la previa de la Conference League. Esas dos competiciones han aportado casi 3 millones de euros a esta partida.

Además de los ingresos ordinarios, Osasuna consiguió otro tipo de ingresos extraordinarios, fundamentalmente por la venta del Chimy Ávila al Real Betis por 4 millones y la salida de

Adama Boiro al Athletic por 2. También se ingresaron 550.000 euros por Abde en el traspaso del jugador al Real Betis desde el F. C. Barcelona; 200.000 euros por la salida de Darko Brasanac al C. D. Leganés y 100.000 euros de la S.D. Huesca por la cesión de Javi Martínez. Esto, unido a otros ingresos menores, elevaron la cifra definitiva a alrededor de 80 millones.

LOS INGRESOS POR PATROCINIOS Y TAQUILLAS SE **DUPLICAN** DESDE 2015

Hay tres partidas en el presupuesto que suponen más del 90% de los ingresos ordinarios del club: televisión, socios y taquillas e ingresos comerciales. En los gráficos que acompañan esta página se puede observar la evolución de esas tres partidas en el periodo comprendido entre 2015 y 2024.

En la temporada 2016-2017, con el equipo en la máxima categoría, los ingresos por televisión suponían el 85% de la cifra de negocios del club. Es decir, 8,5 de cada 10 euros que entraban en Osasuna por su negocio ordinario provenían de la televisión. En la pasada temporada los ingresos de televisión supusieron el 72% a pesar de ser 7,5 millones más altos que en la 16-17.

ESFUERZO EN PATROCINIOS

Esto ha sido posible por la positiva evolución de los ingresos comerciales y los provenientes de socios y taquillas. En el apartado comercial, Osasuna ha pasado de tener 3,2 millones de ingresos en la 16-17 a 7,7 millones la pasada campaña. Se trata de un incremento de 4,5 millones (+140%), que se debe al esfuerzo del Departamento de Marketing por aumentar la cartera de patrocinadores e incrementar las cuantías que percibe el club. El buen rendimiento del equipo ha hecho también que los activos de los que dispone el club hayan incrementado su valor.

Además, la colocación de vallas publicitarias

en Tajonar o el mayor espacio disponible en el renovado El Sadar han ayudado a mejorar el atractivo del club ante las empresas.

Aun así, los ingresos por publicidad han sido en la 23-24 menores que en la campaña anterior. Esto se debe al signing fee que incluía uno de los contratos más importantes firmados durante la campaña 22-23.

REFORMA DE EL SADAR

En cuanto a los ingresos por socios y competiciones, la reforma del estadio de El Sadar ha sido clave para que el club pueda crecer en este apartado. La masa social de la entidad se ha incrementado hasta superar los 20.000 socios, las plazas VIP se han multiplicado y hay más espacio para la venta de entradas. Todos estos factores han contribuido de manera muy importante a duplicar los ingresos provenientes por socios y entradas. De esta forma, de los 3,8 millones que se ingresaron en la temporada 16-17 se ha pasado a los 6,7 millones logrados la pasada temporada. En concreto se obtuvieron 6,76 millones de euros por este concepto, a lo que contribuyó también la recaudación del partido de la previa de la Conference League ante el Brujas o el partido de Copa del Rey ante la Real Sociedad.

En definitiva, de apenas 7 millones por estos conceptos en la 16-17 se ha pasado a 14,5 millones en apenas siete temporadas, lo que sin duda ha contribuido al crecimiento del club.

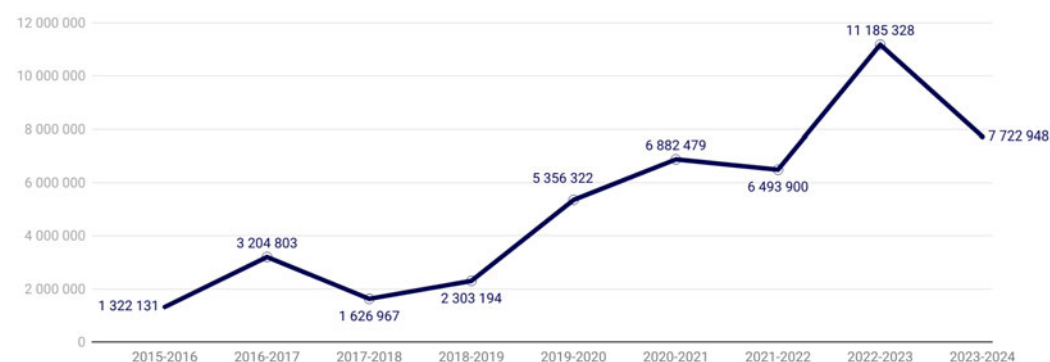
Evolución ingresos TV 2015-2024

Ingresos obtenidos por retransmisiones de televisión, principalmente de LaLiga



Evolución ingresos comerciales 2015-2024

Ingresos obtenidos por los acuerdos de patrocinio



Evolución ingresos socios + ticketing 2015-2024

Ingresos obtenidos por socios y entradas en todas las competiciones.

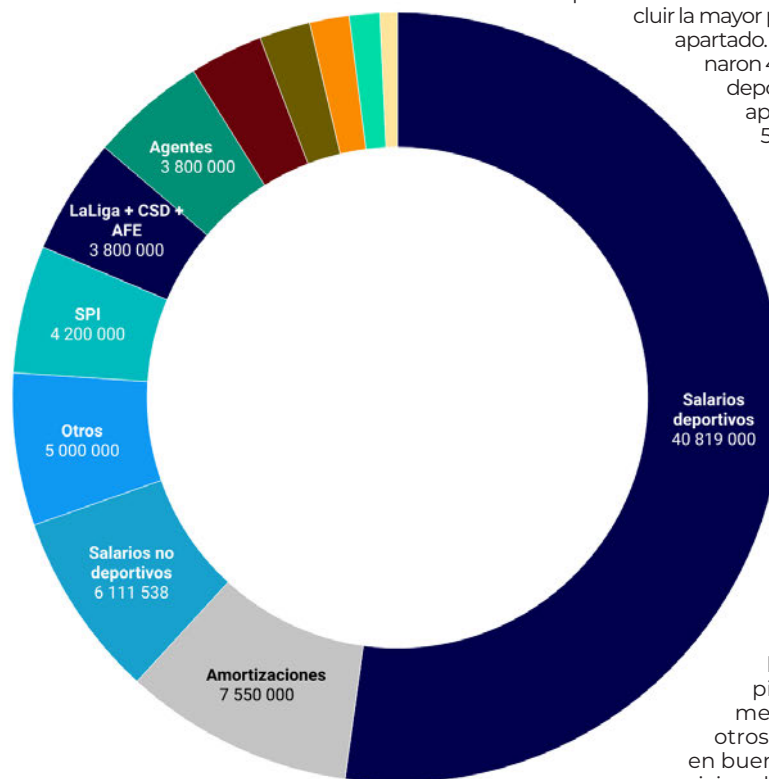


LOS GASTOS SE SITÚAN EN 78 MILLONES DE EUROS

Gastos 2023-2024

Desglose de los principales gastos realizados durante la temporada 23-24.

Salarios deportivos (40 819 000)
Amortizaciones (7 550 000)
Salarios no deportivos (6 111 538)
Otros (5 000 000)
SPI (4 200 000)
LaLiga + CSD + AFE (3 800 000)
Agentes (3 800 000)
Patrocinios (Xota, Fundación, Femenino) (2 410 000)
Gastos financieros (1 676 497)
Viajes (1 300 000)
RFEF (1 000 000)
Clubes convenidos (568 000)



Los gastos de la temporada 2023-2024 se situaron alrededor de los 78 millones de euros. El objetivo de esta página es desglosar, de forma comprensible, las mayores partidas de gasto para que sea más sencilla su comprensión por parte del socio y aficionado.

El gasto principal del club, como es lógico, son los salarios deportivos. En ese apartado se incluyen los salarios de los futbolistas del primer equipo y del filial, así como de los técnicos. Quedan al margen otros gastos salariales que también tienen relación directa con el área deportiva, con equipos inferiores, campus o formaciones. Sin embargo, la partida de gasto deportivo resulta bastante significativa al incluir la mayor parte del gasto en este apartado. En concreto, se destinaron 40,8 millones a salarios deportivos, lo que supone aproximadamente un 52% del gasto del club.

Además, hay otra serie de gastos que guardan relación con la actividad principal, como son los viajes (1,3 millones), los gastos en agentes de futbolistas (3,8 millones), las amortizaciones (7,5 millones) o buena parte de los SPI (Servicios Profesionales Independientes) (4,2 millones de euros). En esta última partida están los servicios de limpieza, seguridad, alimentación, nutrición y otros profesionales que, en buena parte, prestan sus servicios al fútbol profesional.

Las amortizaciones, por ejemplo, tienen un impacto contable de 7,5 millones. En su mayor parte son fichajes realizados que hay que amortizar en las cuentas durante los años de duración del contrato del futbolista, pero muchas de esas cantidades ya están pagadas. Por ejemplo, si el club ficha a un futbolista por 5 millones con un contrato de 5 años deberá amortizar en las cuentas 1 millón al año, aunque abone los 5 millones en el momento del fichaje.

Por su importancia, hay otros gastos relevantes como el gasto en salarios no deportivos (6,1 millones). Aquí se incluye todo el personal del club que no son futbolistas y técnicos del primer equipo o del filial. Son por lo tanto personal administrativo, financiero, jurídico, de marketing, comerciales, comunicación, digital, porteros, operaciones, mantenimiento entrenadores de la base, tecnología, infraestructuras... Contando los futbolistas y técnicos, es decir, todos los empleados del club, Osasuna da empleo a 212 personas en la actualidad. Este dato sitúa a Osasuna como una de las 241 empresas que en Navarra tienen más de 100 empleados (hay más de 38.000 en total).

Además, del dinero que recibe Osasuna por televisión, el club debe devolver 4,8 millones. Dos de ellos van para LaLiga, principalmente para el fondo de ayuda al descenso y otros gastos; 1,5 millones van al Consejo Superior de Deportes para financiar deportes minoritarios, 1 millón a la RFEF y otra cantidad a la Asociación de Futbolistas Españoles (AFE).

Los patrocinios, que fundamentalmente son las cantidades que Osasuna destina al Xota, a toda la estructura del fútbol femenino y a Fundación Osasuna para el fútbol base supusieron 2,4 millones de euros. Los clubes convenidos recibieron 0,6 millones.

Y por último, los gastos financieros fueron de 1,6 millones, inferiores en 230.000 al año anterior, ya que la deuda con LaLiga por el Plan Impulso (CVC) tiene un menor coste que la bancaria.

Descripción	2023-2024	2022-2023
A) Operaciones continuadas		
1. Importe neto de la cifra de negocios	71 218 294	70 959 541
a) Ingresos por competiciones	4 853 667	4 217 831
b) Ingresos por abonados y socios	6 764 142	5 421 203
c) Ingresos por explotación de instalaciones	44 227	-
d) Ingresos por retransmisiones	51 833 310	49 977 620
e) Ingresos por comercialización y publicidad	7 722 948	11 342 887
4. Aprovisionamientos	-1 044 355	-3 074 519
a) Consumo de mercaderías	-989 675	-739 846
b) Consumo mat. primas y consumibles	-54 680	-2 334 673
5. Otros ingresos de explotación	2 291 856	4 269 090
a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	2 134 254	3 999 226
b) Subv. expl. inc. al rtdo. ej.	157 602	269 864
6. Gastos de personal	-46 930 445	-47 153 521
a) Gastos Personal Deportivo Inscriptible	-38 020 694	-39 903 854
b) Gastos Personal Deportivo No Inscriptible	-2 798 213	-2 535 945
c) Gastos Personal NO DEPORTIVO	-6 111 538	-4 713 722
d) Provisiones	-	-
7. Otros gastos de explotación	-22 496 705	-22 458 225
a) Servicios exteriores	-15 295 070	-15 089 978
b) Tributos	-76 577	-46 198
c) Pérdidas y prov. por operaciones comerciales.	-817	-4
d) Otros gastos de gestión corriente	-7 124 241	-7 322 045
8. Amortización del inmovilizado	-7 550 543	-7 903 009
a) Amort. Dchos. Adq. y traspaso jugadores	-4 331 337	-4 850 917
b) Amort. Otro inmovilizado intangible	-1 281 098	-1 266 355
c) Amort. Inmovilizado material	-1 938 109	-1 785 735
9. Imputación de sub. de inmovil. no financiero y otras	1 224 420	1 224 420
10. Excesos de provisiones	-	1 621
11. Deterioro y Rtdo. por enaj. inmov.	5 101 991	-1 138 092
a) Deterioros y pérdidas	-	-
b) Resultados por enajenaciones y otras	5 101 991	-1 138 092
12. Diferencia negativa combinaciones negocio	-	-
13. Otros resultados	1 708 727	-591 866
A.1) Resultado explotación (del 1 al 13)	3 523 240	-5 864 559

RESULTADO DEL EJERCICIO

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS



Descripción	Ejercicio 2023-2024	Ejercicio 2022-2023
14. Ingresos financieros	-	20
a) De particip. en instrumentos de patrimonio	-	-
a1) En empresas del grupo y asociadas	-	-
a2) En terceros	-	-
b) De valores negociables y otros inst. financ.	-	20
b1) De empresas del grupo y asociadas	-	-
b2) De terceros	-	20
c) Imp. subvenciones, donaciones y legados	-	-
15. Gastos financieros	-1.676.497	-1.907.213
a) Por deudas con empresas grupo y asocia	-55.920	-55.920
b) Por deudas con terceros	-1.620.578	-1.851.293
c) Por actualización de provisiones	-	-
16. Variación valor razonable instrum. financ.	-	-
a) Cartera de negociación y otros	-	-
b) Imputación Rtdo.ejer. activos disponibles	-	-
17. Diferencias de cambio	-	-1.141
18. Deterioro y Rtdo. enajenaciones instr.financ.	-	-
a) Deterioro y pérdidas	-	-
b) Resultados por enajenaciones y otras	-	-
A.2) Resultado financiero (14+15+16+17+18)	-1.676.497	-1.908.335
A.3) Resultado antes de impuestos (A.1+A.2)	1.846.742	-7.772.894
19. Impuestos sobre beneficios	958.945	2.671.337
A.4) Rtdo. ejer. proc. oper. continuadas (A.3+19)	2.805.688	-5.101.557
B) Operaciones interrumpidas	-	-
20. Resultado ejer. oper. interrumpidas neto	-	-
A.5) Resultado del ejercicio (A.4 + 20)	2.805.688	-5.101.557

RESUMEN DEL EJERCICIO

SUPERCOPA DE ESPAÑA Y CONFERENCE LEAGUE



SUPERCOPA Y CONFERENCE DEJAN UN INGRESO DE 2,8 MILLONES

La temporada 2023-2024 estuvo marcada por dos hitos: la fase previa de la Conference League y la Supercopa de España. Ambos éxitos fueron posibles tras haber finalizado la campaña 22-23 en séptima posición y haber disputado la final de la Copa del Rey. No obstante, la disputa de la Conference League estuvo en el aire durante todo el verano por la sanción que impuso la UEFA al equipo rojillo por hechos sucedidos en épocas anteriores. El organismo europeo declaró a Osasuna "no elegible", y el club tuvo que trabajar a fondo para defender en las más altas instancias del fútbol español e internacional, y también ante los medios de comunicación, su inocencia. Finalmente el conflicto terminó con un Laudo de Consentimiento ante el TAD que permitió la participación de Osasuna en la previa de la Conference League 23-24. El 25 de julio de 2023 la UEFA emitía un comunicado dando luz verde a la entidad rojilla, en un hecho con muy pocos precedentes en la historia de las competiciones europeas.

Desafortunadamente la aventura europea concluyó pronto porque Osasuna se tuvo que emparejar con el Brujas en la previa y terminó cayendo eliminado sin poder acceder a la fase de grupos. Aun así, la competición dejó un ingreso de 863.500 euros para Osasuna. Una vez descontados los gastos de desplazamiento a Brujas, traslados, hotel, inscripciones, organización, etc, que ascendieron a 178.080 euros, la entidad obtuvo un beneficio de 685.080 euros. Al margen de esta cuenta, hay que señalar que la previa dejó una taquilla de unos 400.000 euros.

En enero de 2024 la entidad rojilla se desplazó hasta Riad (Arabia Saudí) para disputar la Supercopa de España. El conjunto rojillo se midió en semifinales al F.C. Barcelona, cayendo eliminado del torneo. En esta ocasión también le tocó al club rojillo pelear en defensa de sus derechos. El reparto inicial previsto por la RFEF para los equipos participantes no se consideró justo por parte de la entidad rojilla, que amenazó con no disputar el torneo si no se repartían de otra forma las cantidades. De esta forma, Osasuna logró 1,2 millones por su participación en el torneo, 750.000 euros por su eliminación en semifinales y 523.900 euros para los gastos de viaje. El club hizo el máximo esfuerzo posible por restringir su expedición a Arabia y los gastos de viaje, gastando 326.205 euros (principalmente en el vuelo chárter) y logrando de esta forma un beneficio de casi 200.000 euros en la cantidad entregada por la RFEF para el viaje. De esta forma, la participación en la Supercopa de España dejó un beneficio de 2.147.695 euros. No se han contabilizado para este análisis en ninguna de las dos competiciones los premios colectivos o individuales de los jugadores.

LA DEUDA NETA SE SITÚA EN 62,5 MILLONES

La deuda neta de Osasuna se situó, a 30 de junio de 2023, en 62.489.474 euros. Se trata de 4,6 millones de euros menos que el último dato conocido de diciembre de 2023. Entonces la deuda neta se situaba en 67,1 millones de euros. Con respecto al 30 de junio de 2023, es decir, justo 12 meses antes, la deuda neta ha subido en algo menos de 900.000 euros.

Esta estabilidad en los números de la deuda no revela el gran movimiento que sigue produciéndose en la transformación de la entidad. Durante la temporada 2023-2024 Osasuna recibió 15,2 millones del Plan Impulso (CVC) por parte de LaLiga. Este montante debería haber incrementado la deuda del club, pero no lo ha hecho en la misma medida porque Osasuna ha hecho frente a deudas (principalmente bancarias) por importe de 15 millones de euros durante la temporada.

Un esfuerzo enorme que tiene como resultado una reducción de la deuda bancaria del 66%. El club debía a los bancos 18,3 millones de euros al inicio de la pasada temporada y la terminó debiendo únicamente 6,1 millones. Se trata del endeudamiento bancario más bajo desde hace 22 años. En este sentido cabe destacar la cancelación, durante la pasada temporada, de los tres préstamos que se solicitaron para la reforma del estadio de El Sadar.

La fotografía, a día 30 de junio de 2023, indicaba que Osasuna tenía vivos 3 préstamos que provienen de la época de Patxi Izco como presidente de los que se deben todavía 3,2 millones de euros; un leasing para la compra del videomarcador del estadio del que se deben 120.000 euros y el préstamo de Rights & Media que se pidió durante la pandemia y del que se

deben 2,7 millones de euros. Este último préstamo quedará casi saldado (a falta de 90.000 euros) al término de la presente temporada.

El club cuenta además con dos líneas de crédito para el día a día que a 30 de junio estaban sin disponer.

La principal consecuencia de todo esto es que Osasuna ha pasado de 15,7 a 4,5 millones de euros de deuda a corto plazo, mientras que la deuda a largo (Plan Impulso) ha crecido de 33,3 a 45,7 millones. Esto, además de fortalecer la tesorería del club en el día a día, ha conllevado un ahorro de 250.000 euros en gastos financieros al tener el préstamo con LaLiga mejores condiciones que los préstamos bancarios.

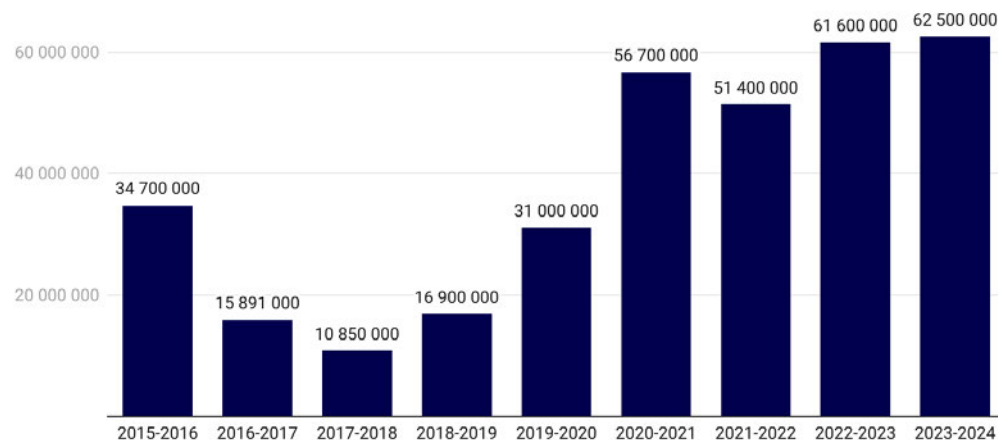
La deuda bruta (pasivo corriente + pasivo no corriente) se sitúa en 89 millones de euros, similar también a la que existía en junio de 2023. Al restar lo que otros deben al club, los impuestos diferidos y la tesorería, obtenemos la cifra de 62,5 millones de deuda neta.

CAMBIO EN LA AUDITORÍA

Una vez explicada esta importante reestructuración de la deuda, la composición del resto de deudas es muy similar a la de 12 meses antes. La única variación significativa en la auditoría es que los pagos a la plantilla que siempre se abonan siempre en julio (temporada siguiente) se recogieron la temporada 22-23 en el epígrafe "Provisiones a corto", que este año pasa a 0; y en la actual auditoría se recogen en el capítulo "Personal", motivo por el que se incrementa ese capítulo de 1,4 a 14,7 millones.

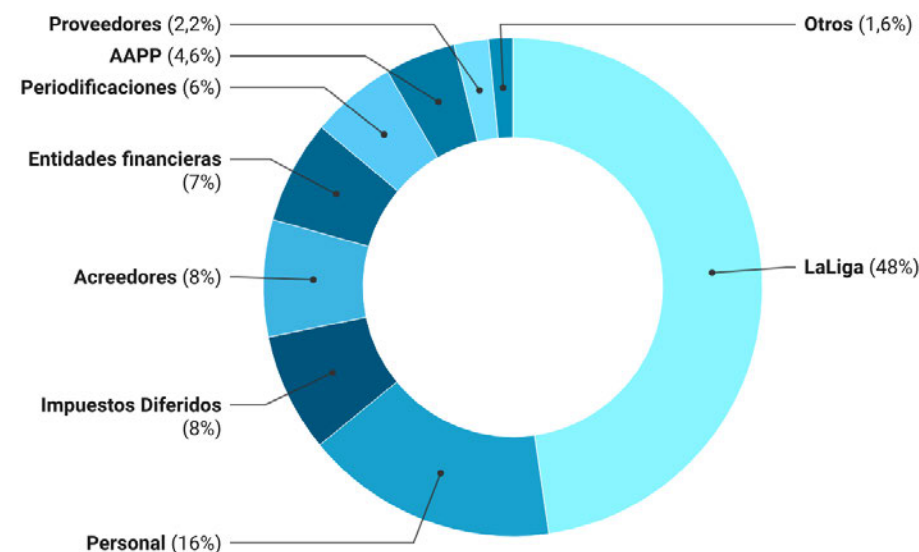
Evolución de la deuda neta 2015-2024

Deuda neta del club a 30 de junio de cada una de las temporadas indicadas.



Composición de la deuda bruta

Composición de la deuda bruta del club a 30 de junio de 2023, es decir, toda la deuda del club sin descontar las cantidades que le deben al club en la misma fecha.



ANÁLISIS DEL BALANCE



Balance de situación a 30 de junio de 2024

Descripción	Ejercicio 2023/2024	Ejercicio 2022/2023
A) ACTIVO NO CORRIENTE	81 479 823	79 020 213
I. Inmovilizado intangible	37 076 981	36 091 024
2. Concesiones	570 750	-
5. Aplicaciones informáticas	27 787	49 815
6. Otro inmovilizado intangible	24 794 511	26 018 931
7. Derechos sobre activos cedidos	11 683 933	10 022 278
II. Inmovilizado material	36 061 160	35 546 451
1. Terrenos y construcciones	26 701 171	27 277 466
2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	9 359 989	8 268 985
III. Inversiones inmobiliarias	-	-
1. Terrenos	-	-
2. Construcciones	-	-
V. Inversiones financieras a largo plazo	24 620	24 620
1. Instrumentos de patrimonio	120	120
5. Otros activos financieros	24 500	24 500
VI. Activos por impuesto fraccionado	8 317 062	7 358 117
B) ACTIVO CORRIENTE	20 286 034	20 750 970
I. Activos no corrientes mantenidos para la venta	26 620	26 620
II. Inventario	199 969	-
6. Anticipos a proveedores	199 969	-
III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	14 716 286	14 033 560
1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios	1 485 755	2 196 419
3. Otros deudores	12 299 406	11 772 060
4. Personal	870 000	-
5. Activos por impuesto corriente	61 125	22 307
6. Otros créditos con las AA. PP.	-	42 774
V. Inversiones financieras a corto plazo	209 636	1 347 808
1. Instrumentos de patrimonio	6 000	6 000
5. Otros activos financieros	203 636	1 341 808
VI. Periodificaciones	2 066 062	1 912 517
VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	3 067 461	3 430 466
1. Tesorería	3 067 461	3 430 466
TOTAL ACTIVO	101 765 857	99 771 183

Descripción	Ejercicio 2023/2024	Ejercicio 2022/2023
A) PATRIMONIO NETO	12 089 337	10 167 279
A-1) Fondos propios	-5 804 161	-8 609 849
I. Capital	-18 139 423	-19 192 483
1. Capital escriturado	-18 139 423	-19 192 483
III. Reservas	9 529 574	15 684 191
2. Otras reservas	9 529 574	15 684 191
VII. Resultado del ejercicio	2 805 688	-5 101 557
A-3) Subv., donac. y leg. recib.	17 893 498	18 777 128
B) PASIVO NO CORRIENTE	52 608 397	40 543 077
I. Provisiones a largo plazo	-	-
II. Deudas a largo plazo	45 707 385	33 301 273
2. Deuda con entidades de crédito	2 870 574	6 015 359
3. Acreedores por arrendamiento financiero	60 077	120 891
5. Otros pasivos financieros	42 776 733	27 165 023
III. Deudas con emp. grupo y asoci. I/p	-	-
IV. Pasivos por impuesto fraccionado	6 901 013	7 241 803
V. Periodificaciones a largo plazo	-	-
C) PASIVO CORRIENTE	37 068 123	49 060 827
I Pasivos vinc. a act. no corr. en venta	-	-
II. Provisiones a corto plazo	-	16 548 419
III. Deudas a corto plazo	4 479 292	15 724 723
C.III.1. Oblig. y otros val. negoc.	-	-
C.III.2. Deuda entidades de crédito	3 144 785	12 106 527
C.III.3. Acreed. por arrendamiento financiero	60 814	60 814
C.III.4. Derivados.	-	-
C.III.5. Otros pasivos financieros.	1 273 694	3 557 382
IV. Deudas con emp. grupo y asoci. c/p	-	-
V. Acreed. comerc. y otras ctas. a pagar	27 615 909	14 730 998
C.V.1. Proveedores	2 013 413	1 191 614
C.V.3. Acreedores varios	6 783 587	8 715 198
C.V.4. Pers. (remun. pend. pago)	14 699 342	1 393 042
C.V.5. Pasivos por impuesto corriente	-	-
C.V.6. Otras deudas con las AA. PP.	4 119 567	3 431 145
C.V.7. Anticipos de clientes	-	-
VI. Periodificaciones a corto plazo	4 972 922	2 056 687
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO	101 765 857	99 771 183

LA DEUDA BANCARIA, EN MÍNIMOS DE LOS ÚLTIMOS 22 AÑOS

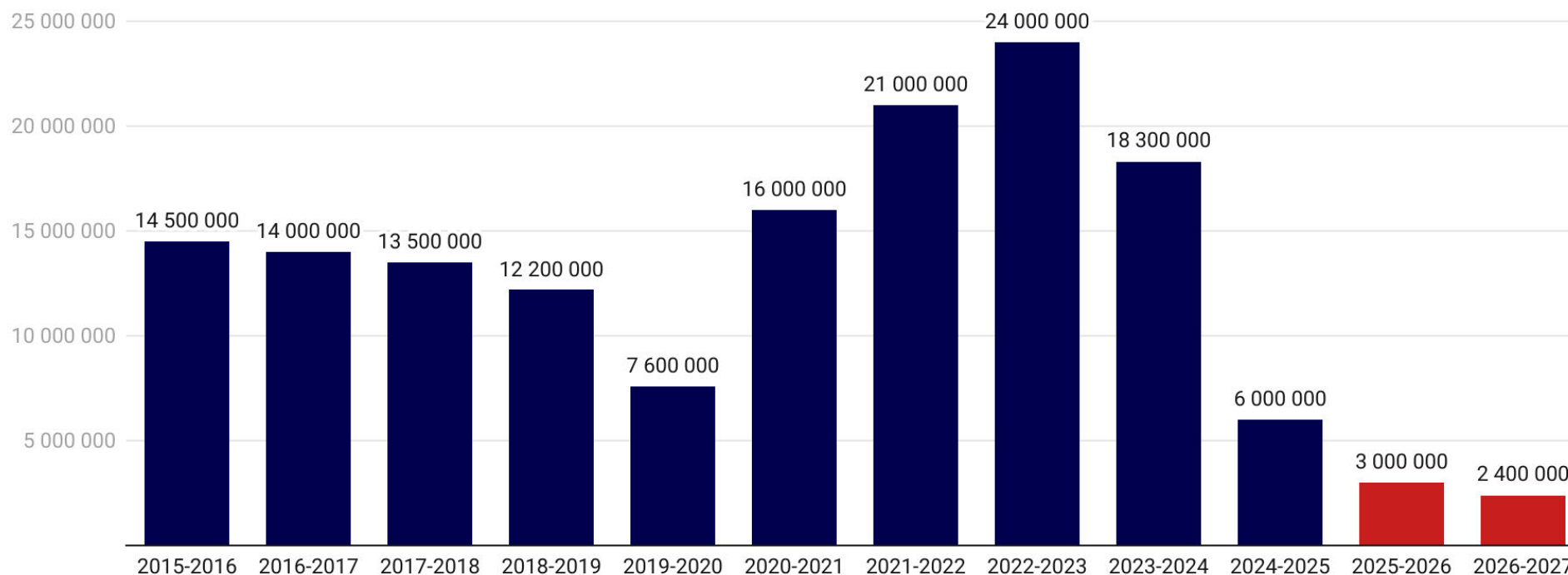
La deuda bancaria de Osasuna es, a inicios de la temporada 24-25, de 6.136.250 euros, de los cuales está previsto afrontar 3,2 millones durante la actual campaña. La exposición de Osasuna a los bancos se encuentra actualmente en mínimos de los últimos 22 años.

A pesar de esto el endeudamiento global del club no se ha reducido, puesto que se han cobrado 42 millones del préstamo de LaLiga por el Plan Impulso (CVC). Ese es el motivo de que la deuda neta siga siendo elevada. Sin em-

bargo, el dato es importante porque no es lo mismo deber dinero a los bancos que a LaLiga dentro de un préstamo participativo; porque supone un importante ahorro de gastos financieros anuales y porque reduce significativamente los pagos de deuda a corto trasladándolos a largo plazo. Esto permite fortalecer la tesorería del club y su capacidad para afrontar cada temporada, dotando a la entidad de una estabilidad financiera que deja atrás las enormes turbulencias de hace una década.

Evolución de la deuda bancaria

En azul se indica la deuda bancaria del club al inicio de cada temporada. En rojo aparece la previsión de la evolución de la deuda bancaria en las dos próximas temporadas si no se incurre en nuevos endeudamientos bancarios.



OSASUNA HA RECIBIDO 42 MILLONES DE LALIGA POR EL PLAN IMPULSO

Osasuna ha recibido ya 42.352.809 euros de los 52.060.379 que le corresponden dentro del Plan Impulso tras el acuerdo de LaLiga con el fondo CVC. El fondo adquirió una parte del negocio de LaLiga y el dinero obtenido por esa venta ha sido repartido por LaLiga en forma de préstamo participativo entre los clubes. El club recibió los últimos días de junio 3 millones de euros con adelanto sobre el calendario previsto, por lo que a lo largo de esta temporada en curso recibirá los 9.707.570 euros restantes. Tanto el ingreso de junio como los 9,7 pendientes son los que Osasuna reserva para invertir en la futura ciudad deportiva de Tajonar, presentada recientemente.

Estos cobros pendientes del Plan Impulso harán que la deuda neta crezca previsiblemente durante la temporada 2024-2025, que será la última ya en la que se perciban fondos de LaLiga. En cualquier caso, el primer cobro del Plan Impulso se produjo en julio de 2022, cuando la deuda neta del club era de 51,4 millones de euros, producto esencialmente del préstamo para la reforma del estadio, de los préstamos contraídos para hacer frente a la crisis de la pandemia y de la inversión realizada para el fichaje de Ante Budimir. Dos años después se han recibido 42 millones de euros del Plan Impulso y la deuda neta ha subido en 11 millones de euros, lo que indica que el club ha sido capaz de absorber en dos ejercicios 31 millones de euros. Esto ha sido posible principalmente por la cancelación de los préstamos del estadio, la cancelación del préstamo para el fi-

chaje de Ante Budimir y la reducción de otras deudas a gran ritmo.

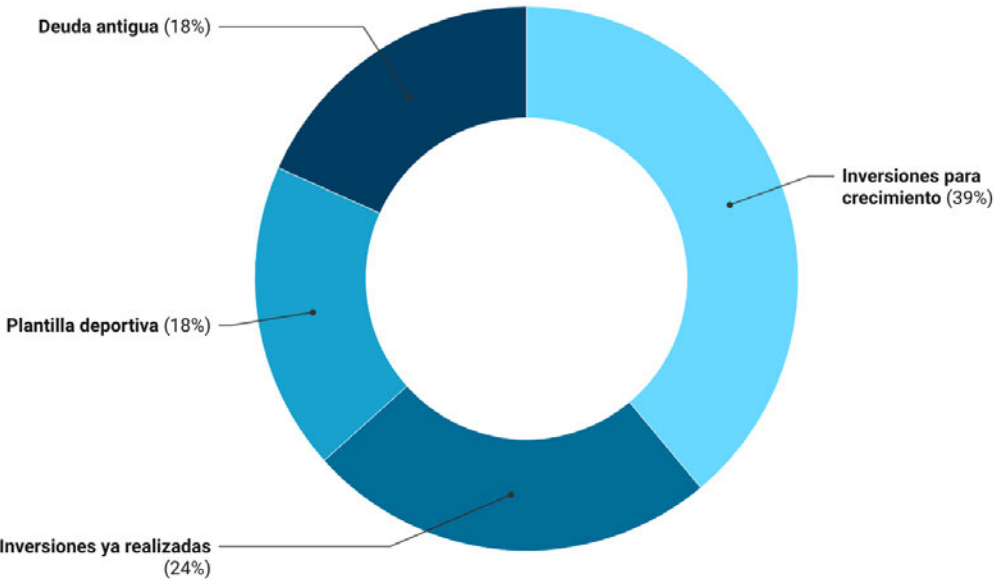
El club ya ha amortizado 1,6 millones de lo recibido por el Plan Impulso y está previsto que durante la temporada 2024-2025 amortice cerca de 1,3 millones, por lo que la deuda. Es decir, cuando Osasuna acabe de recibir los 52 millones ya habrá devuelto casi 3, por lo que deberá a LaLiga 49 millones de euros, que deberá ir pagando durante 48 años con cargo a los derechos de televisión. Es preciso recordar que el dinero del préstamo se devuelve a LaLiga, no al fondo, por lo que luego vuelve a recircular entre los clubes.

De los cuatro capítulos en los que permite gastar LaLiga, Osasuna básicamente ya ha alcanzado el máximo en tres de ellos: deuda antigua; pagar inversiones ya realizadas y mejorar la plantilla deportiva. Por lo que todo lo que resta por cobrar debe destinarse a inversiones para el crecimiento, que en el caso de Osasuna será la ciudad deportiva de Tajonar.

Por último, LaLiga condiciona las entregas de dinero al cumplimiento de los objetivos marcados en cada uno de los departamentos del club. Son objetivos que persiguen que el club sea capaz de lograr más ingresos comerciales, modernice sus infraestructuras, aumente plantilla no deportiva, modernice sus herramientas tecnológicas, etc. La pasada temporada el club logró el 87,2% de los objetivos, casi 20 puntos por encima de la media.

Distribución de los fondos del Plan Impulso

El gráfico recoge el % de los 42 millones que Osasuna ha destinado a cada apartado.



% disposición del Plan Impulso

El club ha utilizado ya el 100% de los fondos disponibles excepto en el capítulo de inversiones para el crecimiento, donde aún se puede disponer de un 36%. LaLiga establece que el 20% de los fondos de Impulso se pueden destinar a Inversiones ya realizadas, el 15% como máximo a deuda antigua y el 15% como máximo a plantilla deportiva. El 50% se tiene que destinar a inversiones para el crecimiento.



EL FUTURO PASA POR **TAJONAR**

El Club Atlético Osasuna ha desarrollado el proyecto 'Futuro Tajonar' por el que llevará a cabo la ampliación de su ciudad deportiva con una inversión de 18 millones de euros. Así, Tajonar sumará a las instalaciones actuales, que prevé modernizar igualmente, la construcción de un estadio, dos campos de hierba natural, otros dos de hierba artificial y un edificio de dos plantas en las que tendrá cabida el trabajo diario del primer equipo y la actividad de oficinas del club.

La ampliación se realizará sobre los terrenos que actualmente son propiedad de Osasuna tras ser recuperados en 2021. Así, las instalaciones de Tajonar ocuparán un total de 299.282 metros cuadrados, de los cuales 166.624 son propiedad de Osasuna; a estos últimos se prevé añadir la recompra de otros 28.244 metros cuadrados si la Asamblea General aprueba su compra por los 4 millones de euros que ya han sido pactados con el Gobierno de Navarra. El resto instalaciones se dividen entre los 85.670 metros cuadrados propiedad del Gobierno de Navarra arrendados al club y 19.104 metros cuadrados cedidos por el Ayuntamiento del Valle de Aranguren durante 20 años para la construcción de un parking con capacidad para unos 600 vehículos.

Uno de los puntos principales del proyecto es la construcción de un pequeño estadio de hierba natural con dos graderíos y capacidad de 2.800 espectadores. El proyecto deja planteada una futura ampliación que prevé la construcción de una tribuna en cada uno de los fondos para elevar la capacidad hasta los 5.000 espectadores. El estadio servirá para que tanto Osasuna Femenino como Osasuna Promesas disputen allí sus partidos como local.

Además, Osasuna construirá otros dos campos nuevos de hierba natural, los cuales servirán para el entrenamiento del primer equipo y contarán entre ambos con un pequeño graderío cubierto a dos aguas. Junto a estos terrenos de juego, se prevé la construcción de un

bar público con terraza para recuperar el carácter social de las instalaciones.

El proyecto también contempla un edificio de dos plantas que se situará junto al acceso a la instalación y los campos de entrenamiento. En la planta baja, de 2.030 metros cuadrados, reunirá todos los servicios necesarios para el día a día del primer equipo: gimnasio, zona médica, vestuario, zona de hidroterapia, almacenes, despachos para el cuerpo técnico, sala audiovisual para el trabajo táctico, comedor y cocina. Esto permitirá que la actividad del primer equipo se traslade al nuevo edificio y el club adecúe las actuales instalaciones para mejorar las condiciones de trabajo de todos sus equi-

pos de base y, especialmente, de Osasuna Femenino y Osasuna Promesas

Igualmente, el edificio tendrá una primera planta de 1.370 metros cuadrados y 960 metros cuadrados adicionales de terrazas. En esta planta se ubicará gran parte de la actividad de oficinas del estadio de El Sadar. Por otro lado, con la ampliación se plantea la creación de dos campos nuevos de hierba artificial.

El coste del proyecto será de 18 millones de euros, 13 de los cuales se atenderán con cargo a los fondos del Plan Impulso (CVC) y los otros 5 restantes irán a cargo del club a lo largo de los ejercicios en los que se lleve a cabo la obra.



OSASUNA APORTÓ LA PASADA TEMPORADA 32,5 MILLONES EN **IMPUESTOS**

La buena marcha de Osasuna no es solo buena para sus socios y aficionados, sino para toda la sociedad navarra, que se beneficia de que la entidad rojilla sea uno de los grandes contribuyentes en la Comunidad Foral. La temporada 2023-2024 el club contribuyó con 32,5 millones de euros a las arcas públicas, en su gran mayoría en la Hacienda Foral de Navarra. Se trata además de un dinero que en su mayor parte no proviene de Navarra, ya que la principal fuente de ingresos de Osasuna son los derechos de televisión, y estos provienen de fuera de Navarra y del extranjero, por lo que los impuestos que generan, especialmente cuando ese dinero sirve para pagar nóminas, se queda en nuestra Comunidad generando riqueza.

El club pagó la temporada pasada más de 19 millones de euros en IRPF y TI en IVA. Además, la Seguridad Social recibió 2,1 millones. En otros impuestos, especialmente capitales mobiliarios y retenciones de alquileres, Osasuna pagó cerca de 150.000 euros.

Para que sirva como referencia, la cantidad de impuestos pagada por Osasuna cubre siete veces el dinero que el Gobierno de Navarra destina a becas y ayudas estudiantiles en el ejercicio 2024.

La realidad es que desde el año 2015, es decir en nueve temporadas, Osasuna ha pagado más de 180 millones de euros en impuestos. La entidad está al corriente de pago con todas las administraciones públicas.

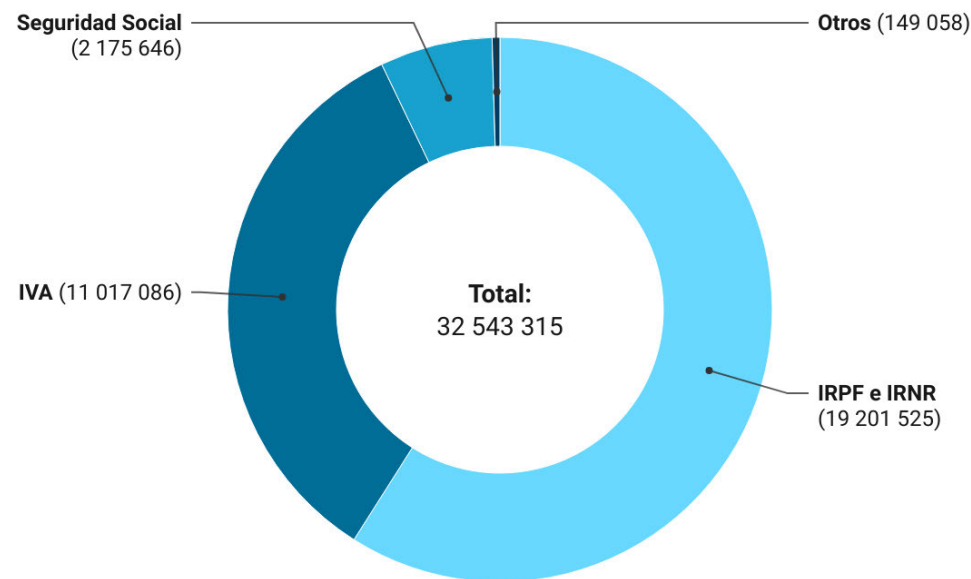
DISTRIBUCIÓN DE IMPUESTOS

Esos más de 180 millones de euros aportados, aproximadamente la mitad son producto del pago del IRPF de las nóminas del personal deportivo y no deportivo del club, que actualmente cuenta con alrededor de 200 empleados, contando entre ellos a todos los futbolistas con contrato profesional en todas las categorías, técnicos, empleados a tiempo parcial y personal de Oficinas y Administración. Unos 60 millones de euros corresponden a pagos de IVA, procedentes principalmente de la TV, socios, entradas...

También hay casi 10 millones de euros de deuda directa con la Hacienda de Navarra heredada de la gestión anterior que ha sido saldada y otros 7 millones pagados por inspecciones correspondientes a aquella época. El resto corresponde fundamentalmente a pagos a la Seguridad Social.

Impuestos pagados en la 2023-2024

El gráfico agrupa los diferentes tipos de impuestos pagados por el club.



19

MILLONES HA PAGADO OSASUNA POR IRPF A LA HACIENDA FORAL DE NAVARRA EN LA 2023-2024

11

MILLONES SE HAN INGRESADO EN LAS ARCAS PÚBLICAS POR EL IMPUESTO SOBRE EL VALOR AÑADIDO (IVA)

2

MILLONES DE EUROS SE HAN PAGADO A LA SEGURIDAD SOCIAL DURANTE LA TEMPORADA 2023-2024

INDICADORES

RATIOS EXIGIDOS POR LALIGA y EBITDA



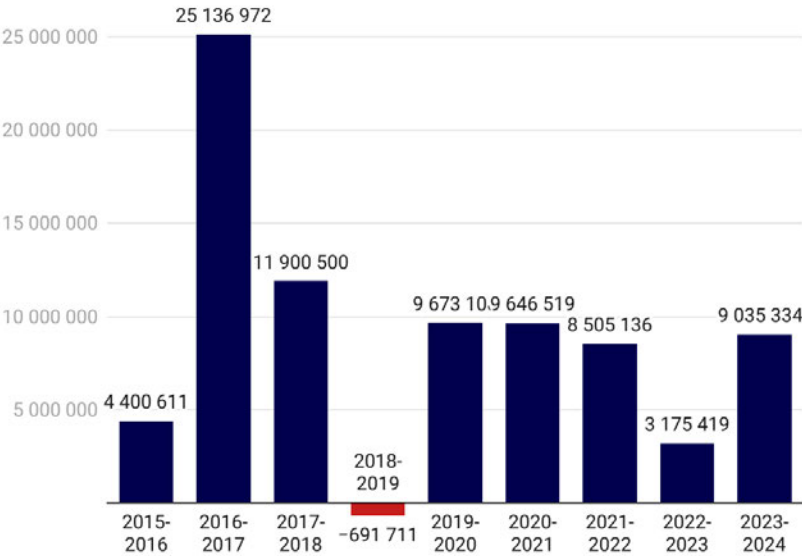
RATIOS LALIGA

Para poder aceptar la inscripción de un equipo en la competición, LaLiga solicita el cumplimiento de tres ratios que miden la deuda neta, el gasto en plantilla deportiva y el punto de equilibrio, que mide la diferencia entre ingresos relevantes y gastos relevantes en los últimos tres ejercicios. En el caso de Osasuna todos los ratios se superan de manera holgada como puede apreciarse en los gráficos situados a la derecha. En rojo se indica los máximos permitidos por LaLiga y en azul el ratio que tiene el club.

De forma adicional se ofrece el ratio de EBITDA, que es un indicador universal en el mundo empresarial para calibrar la capacidad de la empresa para generar beneficio. En el caso de Osasuna la mejoría con respecto a la temporada anterior es importante.

Ratio EBITDA

El EBITDA es un indicador financiero que sirve para medir el beneficio de una empresa antes de descontarle los intereses que se pagan por la deuda, impuestos, depreciaciones y la amortización de las inversiones realizadas.



Ratio de deuda

El ratio de Deuda Neta aceptable debe ser inferior al 100%. En caso de que supere este porcentaje se analiza la Deuda Neta inferior a 30 meses.



Ratio de gastos asociados a la primera plantilla

El ratio de Gastos Asociados a la Primera Plantilla pretende evitar que se destinen demasiados recursos a la plantilla y por eso debe ser inferior al 70% para que LaLiga de el visto bueno a la inscripción del club.



Ratio del punto de equilibrio

La desviación aceptable en primera división es de - 5 millones, según establece LaLiga. Aquí se tienen en cuenta las tres últimas temporadas, que en el caso de Osasuna arrojan un balance de 14.598.000 euros, es decir, prácticamente 20 millones por encima de lo que pide LaLiga y con margen muy destacado.





TAJONAR Y FUNDACIONES

2023-2024

LA INVERSIÓN EN TAJONAR SUBE UN 11%

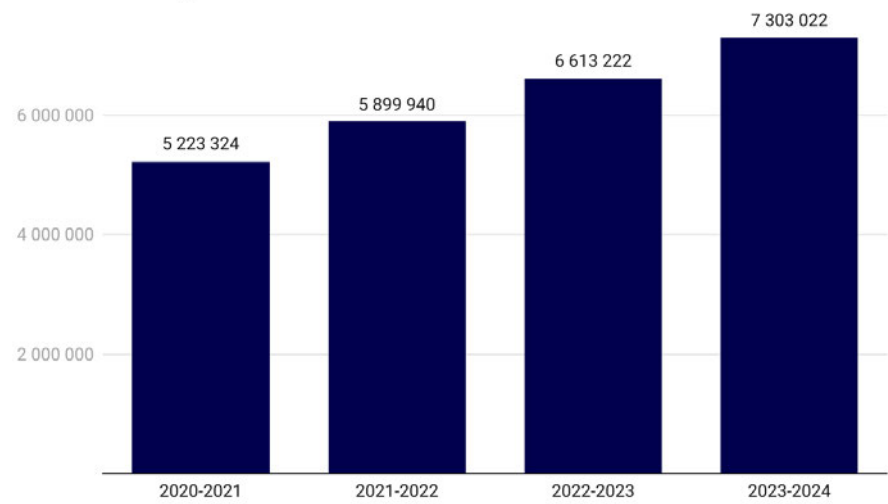
La cantera de Osasuna continúa siendo, una temporada más, una de las prioridades de la entidad. En las cuentas del club se agrupan todos los gastos siendo complicado para el aficionado reconocer cuáles van destinados al primer equipo masculino y cuáles se enfocan en toda la base que hay por debajo. Por eso, la siguiente tabla ofrece una fotografía de la inversión que la entidad realiza en su cantera y qué porcentaje del coste está soportado por el club y la Fundación Osasuna.

La pasada temporada la inversión en Tajonar aumentó un 11% hasta los 7,3 millones de euros. Una tendencia que se ha mantenido

estable en las últimas temporadas como puede verse en el gráfico que hay más abajo. La inversión fue la pasada temporada un 40% mayor que la que había hace cuatro temporadas en la 2020-2021.

De todo ese coste, el mayor lo suponen los salarios, que ascienden a 5,4 millones, ya que incluyen tanto los contratos profesionales que existen en el club desde Osasuna Promesas hacia abajo, así como todos aquellos entrenadores, preparadores, analistas, administrativos y todas las personas que hacen posible el funcionamiento de la cantera rojilla.

Coste de Tajonar



Coste del fútbol base

Descripción	TAJONAR	FUNDACIÓN	TOTAL
1. Importe neto de la cifra de negocios	419 557	0	419 557
a) Ingresos por competiciones	26 495	0	26 495
b) Ingresos por abonados y socios	158 719	0	158 719
c) Ingresos por explotación de instalaciones	0	0	0
d) Ingresos por retransmisiones	71 054	0	71 054
e) Ingresos por comercialización y publicidad	163 290	0	163 290
2. Variación de Existencias	0	0	0
3. Trabajos realizados por la empresa para su activo fijo	0	0	0
4. Aprovisionamientos	-319 858	0	-319 858
5. Otros ingresos de explotación	165 845	0	165 845
6. Gastos de personal	-4 239 960	-1 208 712	-5 448 671
7. Otros gastos de explotación	-1 913 196	-127 456	-2 040 652
8. Amortización del inmovilizado	0	0	0
9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	0	0	0
10. Excesos de provisiones	0	0	0
11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	0	0	0
12. Diferencia negativa combinaciones negocio	0	0	0
13. Otros resultados	0	0	0
A.1) Resultado explotación (del 1 al 13)	-5 887 612	-1 336 167	-7 223 779
14. Ingresos financieros	0	0	0
15. Gastos financieros	-79 243	0	-79 243
16. Variación valor razonable instrum. finan	0	0	0
17. Diferencias de cambio	0	0	0
18. Deterioro y Rtdo. enajenaciones instr.fi	0	0	0
A.2) Resultado financiero (14+15+16+17+18)	-79 243	0	-79 243
A.3) Resultado antes de impuestos (A.1+A.2)	-5 966 855	-1 336 167	-7 303 022
19. Impuestos sobre beneficios	0	0	0
A.4) Resultado. ejer. proc.op.continuadas (A.3+19)	-5 966 855	-1 336 167	-7 303 022
20. Resultado ejer.op. interrumpidas neto	0	0	0
A.5) Resultado del ejercicio (A.4 + 20)	-5 966 855	-1 336 167	-7 303 022

Partiendo de los balances auditados de Club y Fundación Osasuna, y los datos de cierre de Fundación Femenina, eliminamos los saldos de balance por operaciones vinculadas y se presenta el balance consolidado a 30/06/24.

Balance consolidado club y fundaciones

Balance consolidado del Club Atlético Osasuna, Fundación Osasuna y Fundación Osasuna Femenino.

DESCRIPCIÓN	CLUB	FUNDACIÓN	FEMENINO	ELIMINACIONES	CONSOLIDADO
ACTIVO					
A) ACTIVO NO CORRIENTE	81 479 823		1,500		81 481 323
I. Inmovilizado intangible	37 076 981				37 076 981
II. Inmovilizado material	36 061 160				36 061 160
V. Inversiones financieras a largo plazo	24 620		1,500		26 120
VI. Activos por impuesto fraccionado	8 317 062				8 317 062
B) ACTIVO CORRIENTE	20 286 034	527,257	195,242		21 008 533
I. Activos no corrientes mantenidos para la venta	26 620				26 620
II. Inventario	199 969				199 969
III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	14 716 286	387,882	77,248		15 181 416
IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo		48,333	115,364	-163,697	0
V. Inversiones financieras a corto plazo	209 636	100,000			209 736
VI. Periodificaciones	2 066 062				2 066 062
VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	3 067 461	90,941	2,630		3 161 032
TOTAL ACTIVO	101 765 857	527,257	196,742	-163,697	102 326 159
PATRIMONIO NETO Y PASIVO					
A) PATRIMONIO NETO	12 089 337	297,258	28,717		12 415 312
A-1) Fondos propios	-5 804 161	297,258	28,717		-5 478 186
I. Capital	-18 139 423	276,062	28,973		-17 834 388
III. Reservas	9 529 574				9 529 574
VII. Resultado del ejercicio	2 805 688	21,196	-256,000		2 826 628
A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos	17 893 498				17 893 498
B) PASIVO NO CORRIENTE	52 608 397	0,000	0,000		52 608 397
II. Deudas a largo plazo	45 707 385				45 707 385
IV. Pasivos por impuesto fraccionado	6 901 013				6 901 013
C) PASIVO CORRIENTE	37 068 123	229,999	168,025		37 466 148
II. Provisiones a corto plazo		54,000			54 000
III. Deudas a corto plazo	4 479 292		-33,000		4 479 259
IV. Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo					
V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	27 615 909	175,999	168,059	-163,697	27 796 269
VI. Periodificaciones a corto plazo	4 972 922				4 972 922
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO	101 765 857	527,257	196,742	-163,697	102 326 159



PRESUPUESTO
2024-2025

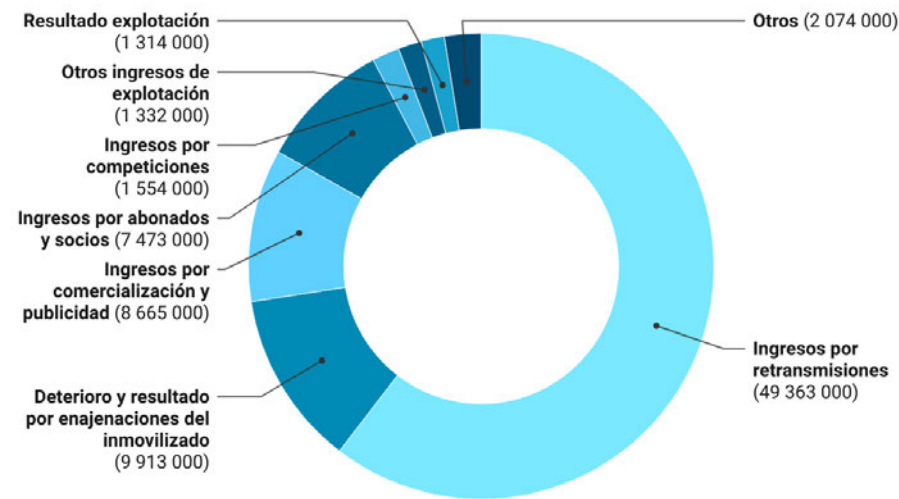
PRESUPUESTO EQUILIBRADO PARA LA TEMPORADA 24-25

Osasuna presenta un presupuesto equilibrado para la próxima temporada con un ligero beneficio de 39.000 euros estimado. Después de dos temporadas marcadas por la final de la Copa del Rey, la Conference League y la Supercopa, el importe de la cifra de negocios regresará al entorno de los 67 millones de euros. Aun así, la venta de David

García en la presente temporada por 8,75 millones hará que los ingresos superen de nuevo a los 80 millones de euros. Los gastos serán similares a esa cifra después de que la entidad se haya reforzado en este pasado mercado con Abel Bretones (2,8 millones), Bryan Zaragoza (cedido) y Enzo Boyomo (5 millones).

Ingresos 2024-2025

El gráfico muestra de dónde provendrán los ingresos en la temporada 24-25.



Presupuesto de Ingresos y Gastos

La tabla recoge lo presupuestado la temporada 2023-2024 vs lo ejecutado y el presupuesto para la próxima temporada 2024-2025.

Descripción	Presupuesto Temporada 2023/24	Cta. Resultados 2023/24	Presupuesto Temporada 2024/25
Importe neto de la cifra de negocios	72,330	71,218	67,045
Ingresos por competiciones	4,879	4,853	1,554
Ingresos por abonados y socios	6,304	6,764	7,473
Ingresos por retransmisiones	52,500	51,833	49,353
Ingresos por comercialización y publicidad	8,647	7,722	8,665
Aprovisionamientos	-0,873	-1,044	-1,057
Otros ingresos de explotación	1,745	2,291	1,332
Gastos Personal Deportivo	-42,730	-40,818	-39,958
Gastos Personal NO DEPORTIVO	-5,347	-6,111	-5,950
Otros gastos de explotación	-20,745	-22,496	-23,885
Amortización del inmovilizado	-7,718	-7,550	-8,200
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	1,224	1,224	1,224
Excesos de provisiones	0,000	0,000	0,000
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	0,000	5,101	9,913
Otros resultados	0,645	1,708	0,850
Resultado explotación	-1,469	3,523	1,314
Ingresos financieros	0,000	0,000	0,000
Gastos financieros	-1,659	-1,676	-1,260
Deterioro y Rtdo. enajenaciones instr.fi	0,000	0,000	0,000
Resultado financiero	-1,659	-1,676	-1,260
Resultado antes de impuestos	-3,129	1,846	0,054
Impuestos sobre beneficios	0,000	0,958	-0,015
Resultado después de impuestos	-3,129	2,805	0,039

LOS INGRESOS ALCANZARÁN LOS 80 MILLONES DE EUROS

El club ha previsto, tal y como recoge el presupuesto entregado a la Asamblea General, unos ingresos de 80 millones de euros. Cabe destacar que en esta cantidad ya está incluida la venta de David García el pasado verano y contabilizada en 8,75 millones de euros. Por lo tanto, los ingresos sin ese traspaso serían de 71,5 millones.

De ellos, la actividad ordinaria de la entidad genera 67 millones de euros. Es lo que llamamos cifra de negocios, que incluye los ingresos por competiciones, televisión, publicidad y socios y taquillas. En este apartado los ingresos por competiciones bajan a 1,5 millones. Esto es debido a que más allá de LaLiga no hay previstos más ingresos, mientras que en los dos últimos años ha habido ingresos por Copa del Rey, Conference League y Supercopa de España. Por ese motivo se prevén 1,4 millones de taquillas en los 19 partidos de Liga en El Sadar y apenas 133.000 euros por la participación en la Copa del Rey. A partir de ahí si el equipo avanzase en la Copa y se registrasen taquillas mejoraría el presupuesto.

En cuanto a los derechos de retransmisión, esta temporada serán de 49,3 millones. Se trata de una bajada de 2,5 millones con respecto a lo percibido la pasada temporada.

Aquí hay varios factores que influyen. Por un lado está el ligero retroceso de los derechos globales de la competición. Por otro, la séptima plaza lograda por Osasuna tuvo mayor impacto en el reparto la temporada pasada. Lo seguirá teniendo durante tres temporadas más, pero irá reduciendo su peso en el reparto de derechos de televisión.

La bajada que se ha producido se compensa con la subida de ingresos en el capítulo de socios y en los ingresos comerciales. Por socios hay previsto un ingreso de 7,4 millones (700.000 más que en la pasada temporada), mientras que en publicidad se han presupuestado 8,6 millones (900.000 más que en la pasada temporada).

DAVID GARCÍA Y MIKEL MERINO

El otro capítulo llamativo en cuanto a los ingresos es el que aparece en la tabla como "Ingresos Procedentes del Inmovilizado". En ese epígrafe están contabilizados los 8,75 millones de euros de la venta de David García al Al-Rayad de Catar y 1 millón de euros del mecanismo de solidaridad que tiene que percibir Osasuna de la FIFA tras el traspaso de Mikel Merino desde la Real Sociedad hacia el Arsenal.

Ingresos 2024-2025

El gráfico recoge los principales ingresos proyectados por el presupuesto.

INGRESOS	Presupuesto 2024/2025
Conceptos	
INGRESOS DEPORTIVOS	67,045
Ingresos por competiciones	1,554
Derechos de retransmisión	49,363
Ingresos por comercialización y publicidad	8,665
Socios y abonados	7,473
OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	1,332
Imputación Subvenciones Inmovilizado	1,224
OTROS RESULTADOS	0,850
INGRESOS FINANCIEROS	0,000
INGRESOS PROCEDENTES INMOVILIZADO	9,913
Resultados por enajenaciones y otras	9,913
TOTAL INGRESOS	80,364



LOS GASTOS PREVISTOS IGUALAN A LOS INGRESOS EN 80 MILLONES DE EUROS

Los gastos previstos para la temporada en curso rondan los 80 millones de euros, cifra similar a la de los ingresos y a la de la temporada pasada. De todos ellos, aproximadamente un 58% (46 millones) corresponden a salarios.

El gasto en plantilla es ligeramente inferior al de la temporada anterior. Para esta campaña está previsto gastar 40 millones en salarios deportivos frente a los 40,8 empleados en la 23-24. Asimismo, los salarios del personal no deportivo se han previsto en 5,9 millones, cifra algo inferior a la de la pasada temporada, cuando se emplearon 6,1. Es decir, en el capítulo de salarios se ha presupuestado 1 millón menos de lo que se gastó la temporada pasada.

La otra partida más relevante del presupuesto de gastos es la de Sevicios Exteriores, Tributos y Provisiones. Esta partida siempre es cuantiosa porque el club tiene la obligación, por ley, de devolver un porcentaje de sus derechos de TV para LaLiga (fundamentalmente para el fondo de ayuda al descenso), la RFEF (financiación del organismo); CSD (financiación de deportes minoritarios) y AFE (financiación del sindicato de futbolistas). La pasada temporada estos gastos fueron de casi 5 millones de euros, una cifra que esta temporada será ligeramente inferior al recibir el club menos dinero de la televisión que en el curso anterior.

La tabla incluye las aportaciones que el club hace a Osasuna Femenino o Osasuna Magna, entre otros. Y en servicios profesionales independientes (SPI) se encuentran diferentes ser-

vicios que el club tiene externalizados como pueden ser asesorías jurídicas, laborales, etc. Por último, en Otros gastos de gestión corriente se incluye el coste de la residencia y manutención de jugadores del fútbol base, autobuses o pagos a clubes convenidos.

En desplazamientos se ha presupuestado una cantidad algo inferior a la de la temporada pasada, mientras que en agentes se han presupuestado 3,85 millones, cantidad que tiene relación directa con el gasto en salarios deportivos, ya que suelen percibir un porcentaje sobre el salario de los jugadores a los que representan. A mayor gasto en salarios, mayor es el gasto en agentes de futbolistas.

En cuanto a los gastos financieros, la temporada pasada ya se produjo un descenso de casi 250.000 euros y para esta campaña se prevé otro ahorro de 250.000 euros. Esto es debido a los menores costes de financiación que tiene el préstamo de LaLiga (Plan Impulso-CVC) con respecto a los préstamos bancarios que el club ha ido reduciendo.

Y, finalmente, las amortizaciones se corresponden con el dinero que el club tiene que contabilizar tras el fichaje de jugadores. Si un jugador cuesta 5 millones y firma un contrato por 5 años, el club debe amortizar 1 millón al año durante la duración del contrato. Este año, con los fichajes de Boyomo y Bretones esa cantidad se incrementa con respecto al curso anterior.

Gastos 2024-2025

El gráfico recoge los principales gastos proyectados en el presupuesto.

GASTOS	Presupuesto 24/25
COMPRAS	1,057
Material deportivo	1,001
Otros Consumos	0,056
SERVICIOS EXTERIORES, TRIBUTOS Y PROVISIONES	18,935
La Liga	3,750
RFEF	0,950
SPI	4,350
Gtos de Cesión	2,779
Clubos Convenidos	0,565
Gtos Patrocinio (Xota, Fundación Fundación Femenino)	2,385
Tributos	0,057
Otros Gtos de Gestión Cte	4,100
PERSONAL	45,908
Personal deportivo	39,094
Personal no deportivo	5,000
Seguridad social	1,814
OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN	4,950
Gastos de adquisición de jugadores	3,850
Desplazamientos	1,100
GASTOS FINANCIEROS	1,260
Por deudas con terceros	1,260
AMORTIZACIONES	8,200
Inmovilizado intangible	6,330
Inmovilizado material	1,870
TOTAL GASTOS	80,310

OSASUNA CUENTA CON UN LÍMITE SALARIAL DE 51,8 MILLONES PARA PLANTILLA

Osasuna cuenta esta temporada con un límite salarial de 51,8 millones de euros. El límite salarial es el tope que LaLiga permite gastar en la confección de la plantilla y, por lo tanto, es un factor importante a la hora de confeccionar el equipo. La pasada campaña Osasuna dispuso de 47,1 millones.

Esto no quiere decir que Osasuna utilice todo el límite salarial o que no pueda utilizar más. Simplemente es el límite que establece LaLiga para no comprometer la estabilidad económica del club. Si se gasta por debajo no pasa nada, mientras que si se excede lo marcado por LaLiga, el organismo reducirá el límite salarial en las próximas temporadas para realizar el ajuste. Y, en ese caso, LaLiga puede poner limitaciones al club y decidir que solo un % de lo ingresado por ventas se pueda destinar a fichajes con el fin de restablecer el equilibrio.

El límite salarial es una norma de control económico que se autoimponen los propios clubes a través de LaLiga. El objetivo es que los clubes no puedan gastar una cantidad desorbitada de dinero en relación a su presupuesto que ponga en peligro la viabilidad del club.

Para calcularlo, LaLiga tiene en cuenta los gastos de adquisición de jugadores, los salarios fijos y variables, Seguridad Social, primas, comisiones de agentes y amortizaciones (lo que cuesta un fichaje distribuido a partes iguales

entre los años de contrato del jugador). También se tienen en cuenta para el cálculo los salarios del personal no deportivo del club, los gastos más relevantes y los pagos de deuda de la entidad.

Para ello, LaLiga computa en el límite salarial los ingresos por derechos de imagen, derechos de televisión, contratos de patrocinio, ingresos por abonos y taquillas, publicidad y también los ingresos por traspasos de jugadores.

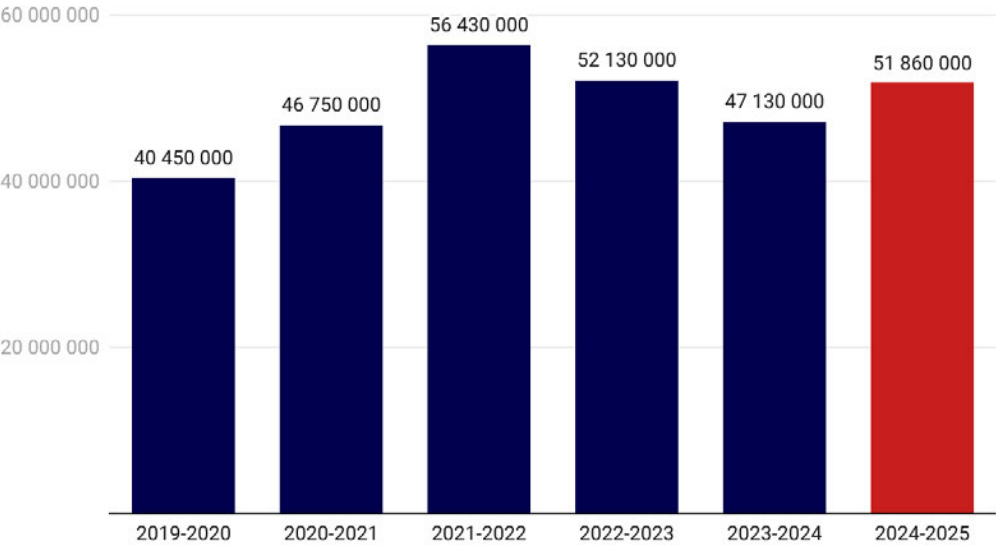
LaLiga diferencia en plantilla deportiva inscribible y no inscribible. En el primer grupo computa a la plantilla del primer equipo, mientras que en la plantilla no inscribible suma a los jugadores del filial y técnicos. Dentro del límite salarial siempre asigna un porcentaje para la plantilla deportiva inscribible y otro para la no inscribible, y ambos parámetros deben ser rescatados por el club.

AMPLIACIONES DEL LÍMITE

El balance entre todos esos ingresos y los gastos correspondientes anteriormente mencionados da como resultado el cálculo del límite salarial que tiene cada club. Es una fórmula muy compleja en la que se tienen en cuenta muchos factores y que se hace después de que la oficina de validación de LaLiga revise anualmente las cuentas del club.

El límite salarial no es algo inamovible, sino

Límite salarial



que puede ir ampliándose si se justifican mayores ingresos a lo largo de la temporada, y puede reducirse si el club no cumple las expectativas prometidas a LaLiga. Por eso LaLiga suele publicar una actualización a mitad de temporada.

En el caso de Osasuna hay varios factores que le penalizan. Por un lado la entidad arrastra deuda desde hace décadas frente a otras entidades que no la tienen y además la está asumiendo en poco tiempo. El club tampoco dispone de patrocinios (generalmente extranjeros) ligados a la propiedad del club, que en este caso es de sus socios. Tampoco puede, al no ser Sociedad Anónima, recurrir a las ampliaciones de capital, que son otro recurso habitual para poder ampliar el límite salarial concedido.

Lo que sí puede hacer Osasuna es ampliar su límite tras vender jugadores. Es algo que por ejemplo ocurre este año. El límite asignado inicialmente por LaLiga era de 42,3 millones. Tras la salida de David García LaLiga concedió 8,5 millones más, elevando el límite hasta los 50,8.

Otra forma de incrementar el límite salarial es utilizando fondos del préstamo del Plan Impulso (CVC). De los 52 millones que recibe Osasuna, el club puede destinar el 15% como máximo a plantilla, esto son 7,5 millones, aproximadamente. La mayor parte de esos fondos ya se utilizaron la pasada temporada, pero todavía restaban 950.000 euros sin tocar. Como están disponibles, LaLiga los añade al límite salarial del club y se suman a los 50,8 millones dando como resultado la cifra definitiva de 51,7 millones.

