

Informe económico 24-25
Presupuesto 25-26



INFORME ECONÓMICO
2024-2025



El domingo 23 de noviembre tendrá lugar la Asamblea General Ordinaria del Club Atlético Osasuna, en la que se someterán a aprobación tanto las cuentas de la temporada 2024-2025 como el presupuesto de la siguiente campaña, la 2025-2026.

El C. A. Osasuna realiza este documento para facilitar la comprensión de sus cuentas anuales y presupuesto por parte de todos los socios de la entidad. En cualquier caso, el Informe de Auditoría completo puede consultarse en la Memoria Anual y ha sido remitido a todos los socios compromisarios y está disponible también en la web oficial del club. La mayor parte de los datos que figuran en este documento se han extraído de la Auditoría realizada a 30 de junio de 2025.

El Informe de Auditoría de Cuentas Anuales a 30 de junio de 2025, realizado por Loyola Auditores, S.L.P., presenta una Opinión Sin Salvedades. El Párrafo de Opinión es el siguiente:

“En nuestra opinión, las Cuentas anuales completas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Club Atlético OSASUNA, al 30 de junio del 2025, así como de sus resultados y flujos de efectivo, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo”.

OSASUNA CERRÓ LA TEMPORADA 24-25 CON 2 MILLONES DE BENEFICIO

Osasuna cerró la temporada 2024-2025 con un beneficio de 2.058.747 euros. El beneficio procede, en su mayor parte, de la obtención de ingresos extraordinarios por la venta de David García, los derechos de formación de Mikel Merino y diversas variables obtenidas por Chimy Ávila, Kike García, Nacho Vidal o Iker Benito. Todas esas operaciones supusieron alrededor de 11 millones de euros de ingresos adicionales, lo cual permitió incrementar el límite salarial de la primera plantilla tanto en salarios como en amortizaciones tras los fichajes realizados para incorporar a Enzo Boyomo, Abel Bretones y traer cedido a Bryan Zaragoza.

Estos ingresos extraordinarios han permitido mitigar la bajada de la cifra de negocios del club que se situó en los 68,2 millones frente a los 71,2 de la temporada anterior. Aquí hay que tener en cuenta que Osasuna no contó en esta ocasión con ingresos procedentes de la Supercopa de España o de la Conference League, como sí había ocurrido en la campaña anterior. Además, la televisión sufrió una bajada de casi 2 millones de euros, debido a la clasificación del equipo y, en gran medida, a la pérdida por parte de LaLiga de un patrocinador en China que ha impactado proporcionalmente en todos los equipos tanto de Primera como de Segunda División.

Aun así, la entidad ha sido capaz de obtener casi 1 millón de euros más por abonados y socios y incrementar, en más de 2 millones de euros los ingresos que percibió por comercialización y publicidad. Este último apartado ha rozado los 10 millones de euros, una cifra destacada. En la pasada temporada, la TV significó el 71% de la cifra de neogocios, cuando hace no mucho su importancia era superior al 80%, síntoma de que el club está logrando que sus ingresos recurrentes, principalmente socios y publicidad, se incrementen de forma notable.

Los gastos han sido mayores que los de la temporada anterior tanto en salarios deportivos de la primera plantilla como en amortizaciones. Esto es debido al esfuerzo realizado para mantener una plantilla competitiva y a los fichajes que se llevaron a cabo durante el verano. Aun así, los gastos en personal no deportivo y los gastos operativos de la entidad han bajado compensando en gran medida estos incrementos del gasto anteriormente comentados.

La deuda neta del club se ha reducido ligeramente y ha continuado el proceso de reestructuración de la misma hasta el punto de que la deuda bancaria es ahora mismo la más baja en varias décadas.

+11

MILLONES DE INGRESOS POR DAVID GARCÍA, MIKEL MERINO, CHIMY ÁVILA, KIKE GARCÍA E ÍKER BENITO

+2

MILLONES DE EUROS EN PUBLICIDAD HA LOGRADO EL CLUB CON RESPECTO A LA TEMPORADA ANTERIOR

+1

MILLÓN DE EUROS SE HAN INCREMENTADO LOS INGRESOS POR SOCIOS Y TAQUILLAS

-0,1

MILLONES MENOS DE GASTOS FINANCIEROS

-0,3

MILLONES SE REDUJERON LOS GASTOS OPERATIVOS DEL CLUB DURANTE LA TEMPORADA PASADA

-0,5

MILLONES SE REDUJERON LOS SALARIOS NO DEPORTIVOS DE LA ENTIDAD LA PASADA TEMPORADA

30 MILLONES DE BENEFICIO ACUMULADO DESDE EL AÑO 2015 HASTA HOY

Osasuna acumula 30 millones de beneficio durante el periodo 2015-2025. En total son diez ejercicios en los que el club ha presentado pérdidas en tres y beneficio en siete de ellos. Las pérdidas de la temporada 2018-2019 encuentran su explicación en las primas pagadas tras el ascenso a la máxima categoría, mientras que la campaña 2021-2022 estuvo marcada todavía por la pandemia y la 2022-2023 por el mayor gasto al emplear fondos del Plan Impulso destinados a la confección de plantilla deportiva.

A pesar también de los efectos que tuvo la pandemia del COVID, en la que el club no rebajó salarios, el club ha conseguido restaurar el equilibrio en el periodo 2019-2025. Los beneficios se han empleado principalmente en pagar deudas de directivas anteriores, sanciones de Hacienda, reformar el estadio de El Sadar, mejorar la plantilla y recuperar parte del patrimonio perdido. Evidentemente, 30 millones no son suficientes para todo ello, motivo por el que el club ha necesitado el endeudamiento del Plan Impulso (CVC).

Ganancias y pérdidas

Beneficio y pérdidas registradas desde la temporada 2015-2016.

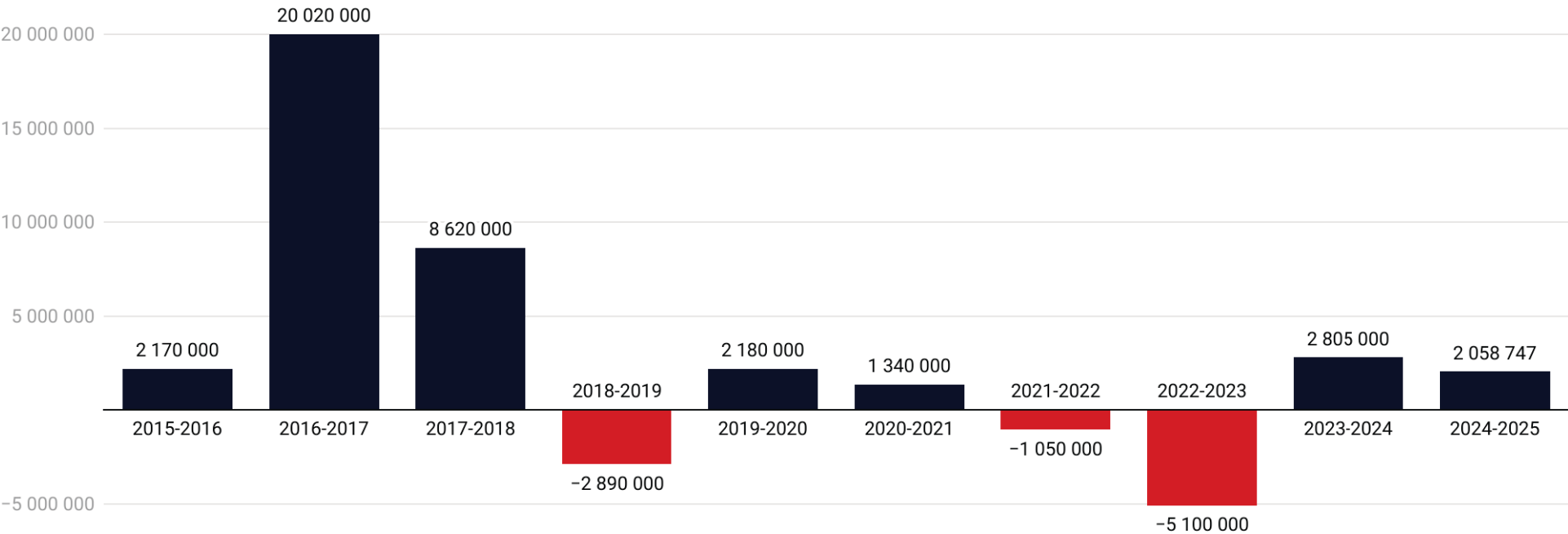


Gráfico: C. A. Osasuna • Fuente: Auditorías C. A. Osasuna • Creado con Datawrapper

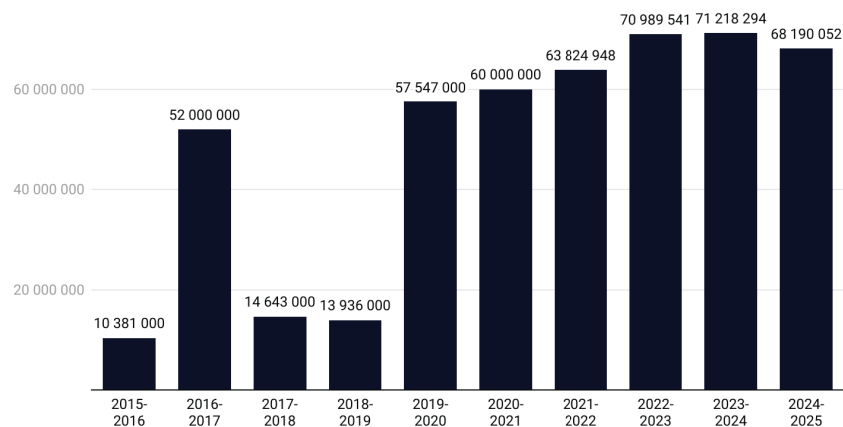
RESULTADO DEL EJERCICIO

INGRESOS



Cifra de negocios 2015-2025

Ingresos obtenidos por el club por competiciones, abonos y taquillas, TV y publicidad.



LOS INGRESOS SUPERAN LOS 80 MILLONES DE EUROS

Los ingresos ordinarios alcanzaron durante la temporada 2024-2025 una cifra récord en la historia del club. Si en la 22-23 fueron 70,9 millones y en la campaña 2023-2024 se alcanzaron los 71,2, en esta ocasión se ha llegado a 68,2. Si a esa cifra se le suman los ingresos de explotación y los extraordinarios procedentes de la venta de jugadores y otros, la cifra total de ingresos obtenidos por la entidad en la temporada supera los 82 millones de euros, una cifra récord en la historia del club.

La cifra de negocios del club ha descendido porque en esta ocasión no ha habido ingresos por Supercopa de España ni por Conference League, pero por contra los ingresos extraordinarios han crecido hasta los 11 millones gracias a la venta de David García e importantes

cantidades recibidas por los derechos de formación de Mikel Merino o diferentes variables por Kike García, Chimy Ávila o Iker Benito. Estos últimos ingresos son los que han permitido superar la cifra de ingresos récord de la historia del club.

La bajada en la cifra de negocios del club tiene también su explicación en los ingresos por televisión, que han pasado de 51,8 a 49 millones. Aquí el descenso ha sido más acusado de lo previsto debido a la caída de un patrocinador de LaLiga en China, que ha repercutido proporcionalmente en todos los clubes profesionales.

Aun así, las buenas noticias provienen del resto de ingresos, ya que los ingresos por socios y simpatizantes se han elevado en 1

Composición de la cifra de negocios

Composición de la cifra de negocios del club en la temporada 2024-2025.

Otros Socios y taquillas Mkt TV

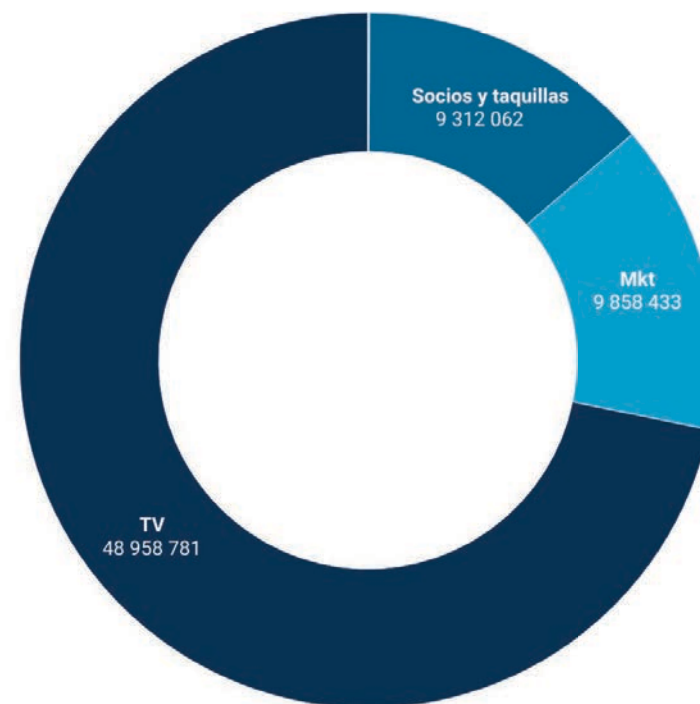


Gráfico: C.A. Osasuna • Fuente: Auditoría C. A. Osasuna • Creado con Datawrapper

millón de euros hasta alcanzar los 7,5 millones. Esta subida responde al aumento de las cuotas y también al mayor número de simpatizantes con los que cuenta el club. Es preciso tener en cuenta que estos ingresos se tienen en cuenta también por parte de LaLiga a la hora del reparto televisivo.

El otro capítulo que ha evolucionado muy positivamente es el de los ingresos por comercialización y publicidad. La pasada tem-

porada se ingresaron casi 10 millones de euros por este capítulo, sin contar los ingresos de Fundación Osasuna vía patrocinadores. Esta cifra supone un aumento de más de 2 millones con respecto a la anterior temporada y hacen al club algo menos dependiente de los ingresos de televisión. La pasada temporada de los 68,2 de la cifra de negocios, algo más de 19 millones ya provienen de otras fuentes diferentes a la televisión.

LOS INGRESOS POR PATROCINIOS Y TAQUILLAS SE DISPARAN DESDE 2015

En esta página analizamos tres de las fuentes de ingresos más importantes de la entidad, al margen de los traspasos de futbolistas. Se trata de ingresos de televisión, ingresos comerciales e ingresos por socios. Todas ellas conforman de manera fundamental la cifra de negocios del club, es decir, los ingresos ordinarios que genera la actividad de la entidad.

Los tres gráficos sirven para ver de una forma clara la evolución de todos ellos en la última década. Como se puede apreciar, los ingresos de televisión llevan, desde el período prepandemia, prácticamente estancados. Eso a pesar de las buenas clasificaciones obtenidas por el equipo, que sin duda han mitigado una posible caída. Sin embargo, los ingresos por televisión del club en la pasada temporada fueron muy similares a los que percibió en la 2018-2019, la primera tras el último ascenso de categoría.

Esto se debe fundamentalmente a dos factores: el impacto del Plan Impulso sobre los ingresos de televisión y las dificultades existentes en el mercado de comercialización de los derechos de televisión. Aunque la gráfica sea prácticamente plana esto no quiere decir que haya menos ingresos globales por televisión. En realidad han crecido, pero lo han hecho a un ritmo bajo y la entrada de CVC como socio de LaLiga obliga a entregar un 8% de los ingresos, aproximadamente. El resto es lo que se reparte entre los clubes. Lo que se puede apreciar a grandes rasgos en la gráfica es que LaLiga ha lo-

grado, más o menos, absorber la entrada de ese socio, pero no ha conseguido crecer más para que los clubes vean aumentados sus ingresos. Es decir, antes los clubes se repartían el 100% del dinero procedente de la TV y ahora se reparten cerca del 92%.

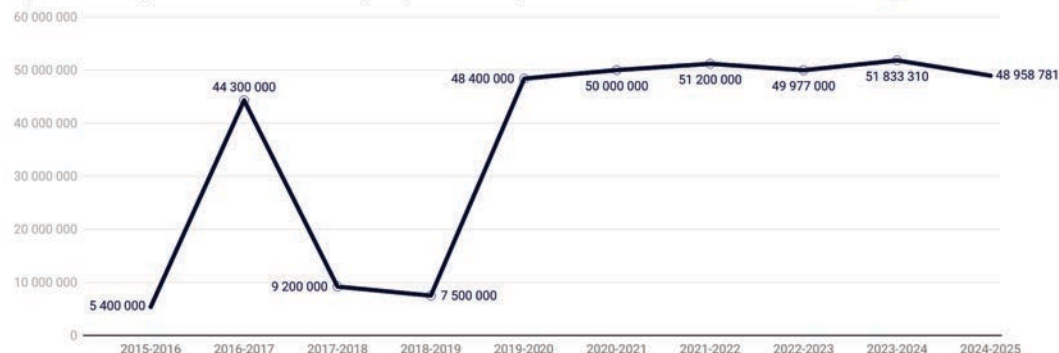
INCREMENTO DE INGRESOS

Aun así, el club ha venido trabajando en los últimos años en incrementar los ingresos que dependen de él, fundamentalmente los ingresos comerciales y los procedentes de los socios. Como puede verse en los gráficos, los ingresos que llegan gracias a patrocinios y acuerdos comerciales han crecido de forma muy significativa. En la anterior etapa en Primera fueron de 3,2 millones, en el primer año tras el último ascenso de 5,3 y la pasada temporada rozaron los 10 millones de euros.

La otra gran noticia es la reforma del estadio de El Sadar, que ha elevado los ingresos por socios hasta los 7,7 millones de euros. Frente a los 3 millones que se ingresaban antes de la reforma, el mayor número de localidades y el aumento de zonas de Hospitality ha conllevado, unido lógicamente al incremento de las cuotas, a unas cifras que contribuyen a hacer al club menos dependiente de los vaivenes de la TV. Además, por venta de entradas antes apenas se ingresaban 0,5 millones frente a los 1,5 que se lo-

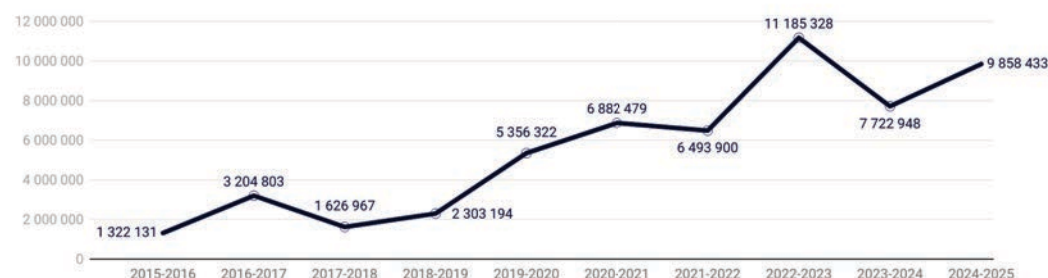
Evolución ingresos TV 2015-2025

Ingresos obtenidos por retransmisiones de televisión, principalmente de LaLiga



Evolución ingresos comerciales 2015-2025

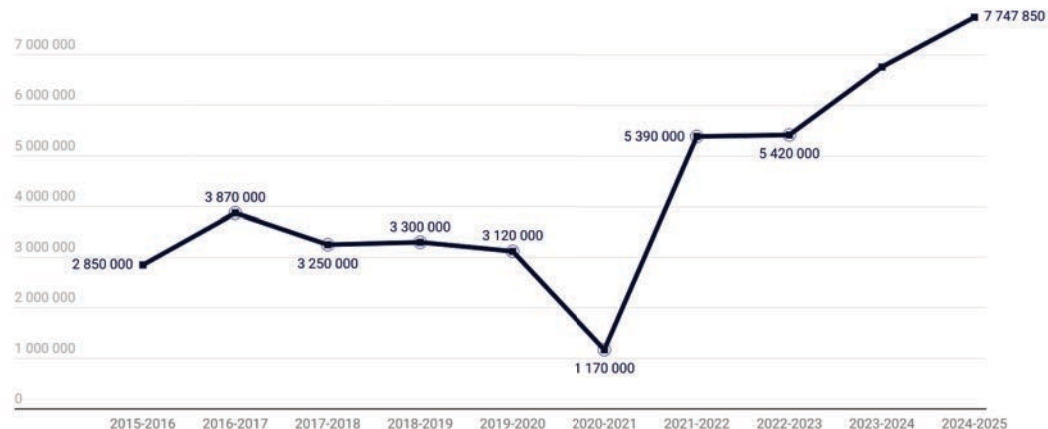
Ingresos obtenidos por los acuerdos de patrocinio



Fuente: Auditoría C. A. Osasuna - Creado con Datawrapper

Evolución ingresos socios 2015-2025

Ingresos obtenidos por socios.

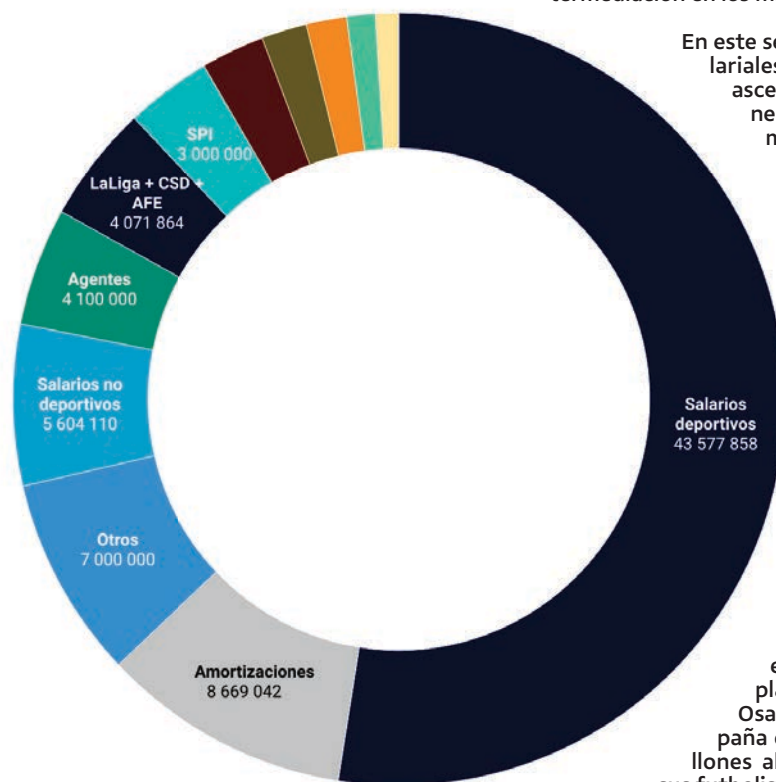


LOS GASTOS SUPERARON LOS 80 MILLONES DE EUROS

Gastos 2024-2025

Desglose de los principales gastos realizados durante la temporada 24-25.

Salarios deportivos (43 577 858)
Amortizaciones (8 669 042)
Otros (7 000 000)
Salarios no deportivos (5 604 110)
Agentes (4 100 000)
LaLiga + CSD + AFE (4 071 864)
SPI (3 000 000)
Patrocinios (Xota, Fundación, Femenino) (2 200 000)
Gastos financieros (1 579 960)
Viajes (1 400 000)
RFEF (1 000 000)
Clubes convenidos (800 000)



Los gastos de la temporada 2024-2025 superaron los 80 millones de euros. El objetivo de esta página es desglosar las mayores partidas de gasto para que sea más sencilla su comprensión por parte del socio y aficionado.

Evidentemente el gasto principal del club son los salarios deportivos y todo lo que conlleva la actividad de sus equipos, especialmente del primer equipo masculino. En este sentido la mayor partida de gasto son los salarios de los jugadores, las amortizaciones que hay que hacer cuando se realizan fichajes y los pagos a los agentes por su intermediación en los mismos.

En este sentido, los gastos salariales del primer equipo ascendieron a 40,8 millones de euros, un incremento de 2,7 millones con respecto a la campaña anterior. Esto es debido a que se ingresaron 11 millones por la venta de David García y los ingresos de Mikel Merino, Kike García, Chimy Ávila e Iker Benito como ya vimos anteriormente. Estos ingresos lo que hacen es aumentar el límite salarial que LaLiga otorga al club. Es decir, LaLiga le permita gastar más en la confección de la plantilla. Es lo que hizo Osasuna la pasada campaña destinando 40,8 millones al pago de salarios a sus futbolistas.

Al mismo tiempo, el gasto en amortizaciones creció en 1,1 millones de euros. Cuando el club afronta el fichaje de un futbolista, da igual la forma de pago, tiene que dividir el coste entre los años de contrato que tiene el jugador. Y en las cuentas debe figurar anualmente esa cantidad. La pasada campaña la plantilla se reforzó con las adquisiciones de Abel Bretones y Enzo Boyomo, motivo por el cual se ha producido una subida en este apartado de 1,1 millones de euros.

El gasto en salarios no deportivos se ha reducido en 0,5 millones de euros y los aprovisionamientos (ropa, material sanitario, etc) en 0,3. Esta reducción, unido al descenso de los gastos operativos de la entidad han permitido absorber una parte del aumento en salarios deportivos comentada anteriormente.

INCREMENTO DE INGRESOS

En el gráfico de la izquierda se pueden apreciar las principales partidas de gasto y su importancia. Al margen de las ya comentadas, destaca el gasto en agentes, que supone 4 millones de euros o los viajes de los equipos, que suponen prácticamente 1,4 millones de euros.

Además, para su mejor comprensión, se desglosan algunos de los gastos incluidos en el balance en la partida de servicios exteriores. Ahí por ejemplo se incluyen los pagos que Osasuna tiene que hacer, por obligación, al Consejo Superior de Deportes, LaLiga, la Asociación de Futbolistas Españoles o la Real Federación Española de Fútbol, que suman 5 millones de euros. Estos pagos dependen del ingreso de televisión, ya que están obligados por Real Decreto.

Asimismo, el club destina más de 3 millones de euros a sustentar la actividad de Osasuna Femenino y Fundación Osasuna o a patrocinar al Xota de fútbol sala o a apoyar a sus clubes convenidos.

Descripción	2024-2025	2023-2024
A) Operaciones continuadas		
1. Importe neto de la cifra de negocios	68 190 052	71 218 294
a) Ingresos por competiciones	1 564 212	4 853 667
b) Ingresos por abonados y socios	747 850	6 764 142
c) Ingresos por explotación de instalaciones	60 777	44 227
d) Ingresos por retransmisiones	48 958 781	51 833 310
e) Ingresos por comercialización y publicidad	9 858 433	7 722 948
4. Aprovisionamientos	-1 371 746	-1 044 355
a) Consumo de mercaderías	-1 314 932	-989 675
b) Consumo mat. primas y consumibles	-56 814	-54 680
5. Otros ingresos de explotación	2 488 604	2 291 856
a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	2 137 352	2 134 254
b) Subv. expl. inc. al rtdo. ej.	351 252	157 602
6. Gastos de personal	-49 181 968	-46 930 445
a) Gastos Personal Deportivo Inscriptible	-40 788 130	-38 020 694
b) Gastos Personal Deportivo No Inscriptible	-2 789 728	-2 798 213
c) Gastos Personal NO DEPORTIVO	-5 604 110	-6 111 538
d) Provisiones	-	-
7. Otros gastos de explotación	-22 282 131	-22 496 705
a) Servicios exteriores	-14 728 714	-15 295 070
b) Tributos	-63 508	-76 577
c) Pérdidas y prov. por operaciones comerciales.	-	-817
d) Otros gastos de gestión corriente	-7 489 908	-7 124 241
8. Amortización del inmovilizado	-8 669 042	-7 550 543
a) Amort. Dchos. Adq. y traspaso jugadores	-5 229 629	-4 331 337
b) Amort. Otro inmovilizado intangible	-1 278 230	-1 281 098
c) Amort. Inmovilizado material	-2 161 183	-1 938 109
9. Imputación de sub. de inmovil. no financiero y otras	1 224 420	1 224 420
10. Excesos de provisiones	-	-
11. Deterioro y Rtdo. por enaj. inmov.	11 104 748	5 101 991
a) Deterioros y pérdidas	-	-
b) Resultados por enajenaciones y otras	11 104 748	5 101 991
12. Diferencia negativa combinaciones negocio	-	-
13. Otros resultados	237 945	1 708 727
A.1) Resultado explotación (del 1 al 13)	1 740 883	3 523 240

RESULTADO DEL EJERCICIO

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS



Descripción	Ejercicio 2024-2025	Ejercicio 2023-2024
14. Ingresos financieros	6634	-
a) De particip. en instrumentos de patrimonio	-	-
a1) En empresas del grupo y asociadas	-	-
a2) En terceros	-	-
b) De valores negociables y otros inst. financ.	6634	-
b1) De empresas del grupo y asociadas	-	-
b2) De terceros	6634	-
c) Imp. subvenciones, donaciones y legados	-	-
15. Gastos financieros	-1579960	-1676497
a) Por deudas con empresas grupo y asocia	-55920	-55920
b) Por deudas con terceros	-1524040	-1620578
c) Por actualización de provisiones	-	-
16. Variación valor razonable instrum. finan.	-	-
a) Cartera de negociación y otros	-	-
b) Imputación Rtdo.ejer. activos disponibles	-	-
17. Diferencias de cambio	-	-
18. Deterioro y Rtdo. enajenaciones instr.financ.	-	-
a) Deterioro y pérdidas	-	-
b) Resultados por enajenaciones y otras	-	-
A.2) Resultado financiero (14+15+16+17+18)	-1573326	-1676497
A.3) Resultado antes de impuestos (A.1+A.2)	167556	1846742
19. Impuestos sobre beneficios	1891190	958.945
A.4) Rtdo. ejer. proc. oper. continuadas (A.3+19)	2058747	2805688
B) Operaciones interrumpidas	-	-
20. Resultado ejer. oper. interrumpidas neto	-	-
A.5) Resultado del ejercicio (A.4 + 20)	2058747	2805688

LA DEUDA NETA BAJA A 60,4 MILLONES

La deuda neta de Osasuna se situó, a 30 de junio de 2025, en 60.406.486 euros. En diciembre de 2024 era de 66,8 millones, mientras que justo un año antes, el 30 de junio de 2024, se situaba en 62,5 millones. Esto quiere decir que durante los últimos doce meses se ha producido un descenso de la deuda neta del club en 2 millones de euros.

Desde el fin de las obras de reforma del estadio de El Sadar, la deuda neta del club se ha mantenido en unos números estables. Si hace dos temporadas era de 61,6, la pasada fue de 62,5 y ahora 60,4. Sin embargo, durante estos tres años la fotografía de la deuda sí ha cambiado de una forma muy notable. Básicamente lo que ha ocurrido es que se ha reducido de forma drástica la deuda bancaria del club, con intereses más caros y exigible a más corto plazo, y ha sido sustituida por deuda con LaLiga dentro del Plan Impulso, con intereses más bajos y a un largo plazo. Esto tiene consecuencias muy notables para la estabilidad del club, puesto que Osasuna tiene que destinar anualmente menos recursos al pago de su deuda, reduce costes financieros y aumenta su liquidez.

Si al inicio de hace dos temporadas el club debía 18,3 millones a los bancos, ahora esa deuda es de 2,8 millones de euros. Solo quedan pendientes tres préstamos de la época de Patxi Izco que finalizan en 2030, un leasing de 58.000 euros por los videomarcadores de El Sadar y 90.000 euros de un préstamo solicitado para hacer frente a la pandemia. Estos dos últimos desaparecerán esta temporada. Al margen de las líneas de crédito, que el club utiliza para aumentar su liquidez cuando es necesario, no quedan más compromisos bancarios, una situación inédita desde hace

décadas en el club, que hace pocas temporadas tenía que destinar más de 12 millones de euros anuales al pago de su deuda bancaria. Ahora mismo, y hasta que finalice la amortización de los préstamos de la época de Izco, Osasuna tiene que pagar 0,5 millones anuales aproximadamente a los bancos.

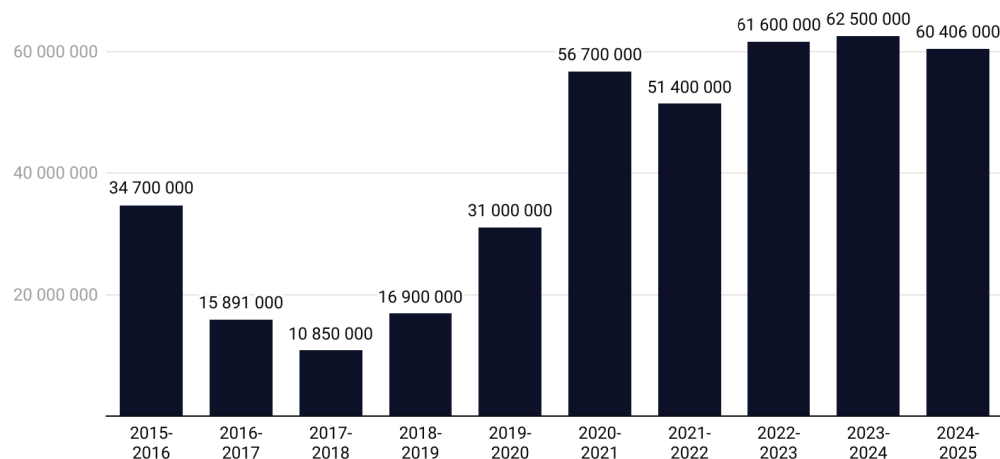
¿Donde está el grueso de la deuda entonces? Con LaLiga dentro del Plan Impulso (CVC). A 30 de junio de 2025 el club debía a LaLiga 44 millones de euros por los fondos del Plan Impulso dispuestos hasta el momento. Esta deuda se va amortizando con el pago de 1,3 millones de euros anuales mientras el equipo esté en Primera División. Es decir, entre las deudas bancarias y la deuda con LaLiga, Osasuna tiene que pagar cada año 1,8 millones de euros, una situación que nada tiene que ver con la de hace tan solo 3 o 4 temporadas.

La reducción de la deuda neta se ha producido además en un contexto en el que la entidad ha dispuesto de 3,2 millones más del Plan Impulso. Esta cantidad debía haber aumentado la deuda, que sin embargo se ha reducido en 2 millones de euros como hemos visto. Esto quiere decir que el club ha sido capaz de, al mismo tiempo que recibía 3 millones del Plan Impulso, reducir otros 5 de su endeudamiento pasado, lo que da como resultado esa reducción de la deuda neta.

La deuda bruta (pasivo corriente + pasivo no corriente), es decir, lo que debe el club sin descontar lo que le deben y lo que tiene en caja, se sitúa en 92 millones de euros, 2,2 millones más que hace un año. Al restar lo que otros deben al club, los impuestos diferidos y la tesorería, obtenemos la cifra de 60,4 millones de deuda neta.

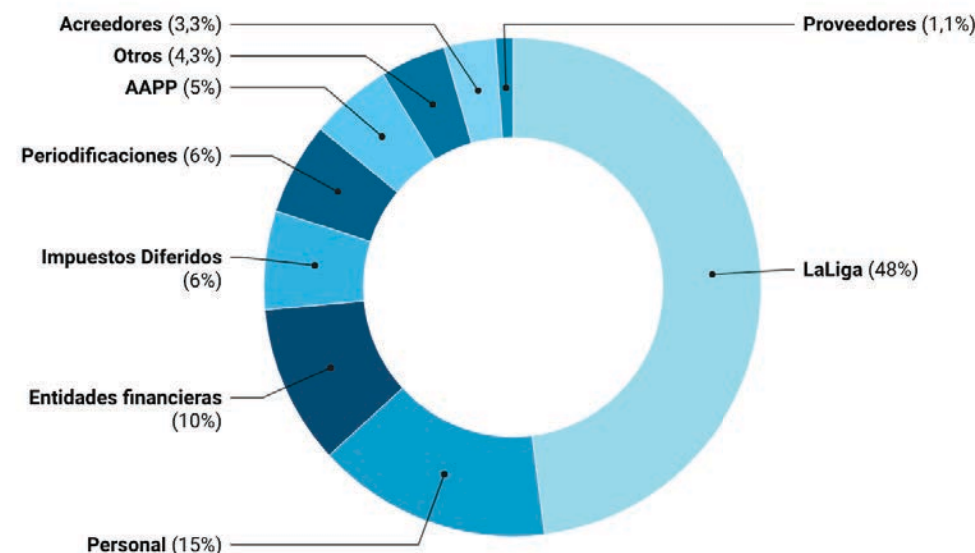
Evolución de la deuda neta 2015-2025

Deuda neta del club a 30 de junio de cada una de las temporadas indicadas.



Composición de la deuda bruta

Composición de la deuda bruta del club a 30 de junio de 2025, es decir, toda la deuda del club sin descontar las cantidades que le deben al club en la misma fecha.



Balance de situación a 30 de junio de 2025

Descripción	Ejercicio 2024/2025	Ejercicio 2023/2024
A) ACTIVO NO CORRIENTE	86 441 939	81 479 823
I. Inmovilizado intangible	36 209 102	37 076 981
2. Concesiones	540 750	570 750
5. Aplicaciones informáticas	93 348	27 787
6. Otro inmovilizado intangible	21 098 826	24 794 511
7. Derechos sobre activos cedidos	14 476 179	11 683 933
II. Inmovilizado material	39 969 239	36 061 160
1. Terrenos y construcciones	29 965 853	26 701 171
2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	9 508 641	9 359 989
III. Inversiones inmobiliarias	494 745	-
1. Terrenos	-	-
2. Construcciones	-	-
V. Inversiones financieras a largo plazo	74 620	24 620
1. Instrumentos de patrimonio	120	120
5. Otros activos financieros	74 500	24 500
VI. Activos por impuesto fraccionado	10 188 977	8 317 062
B) ACTIVO CORRIENTE	16 953 198	20 286 034
I. Activos no corrientes mantenidos para la venta	26 620	26 620
II. Inventario	333 000	199 969
6. Anticipos a proveedores	333 000	199 969
III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	8 444 709	14 716 286
1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios	1 043 418	1 485 755
3. Otros deudores	7 087 457	12 299 406
4. Personal	-	870 000
5. Activos por impuesto corriente	109 803	61 125
6. Otros créditos con las AA. PP.	204 031	-
V. Inversiones financieras a corto plazo	409 636	209 636
1. Instrumentos de patrimonio	6 000	6 000
5. Otros activos financieros	403 636	203 636
VI. Periodificaciones	2 066 062	2 066 062
VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	5 673 171	3 067 461
1. Tesorería	5 673 171	3 067 461
TOTAL ACTIVO	103 395 137	101 765 857

Descripción	Ejercicio 2024/2025	Ejercicio 2023/2024
A) PATRIMONIO NETO	11 481 012	12 089 337
A-1) Fondos propios	-3 745 415	-5 804 161
I. Capital	-5 804 161	-18 139 423
1. Capital escriturado	-5 804 161	-18 139 423
III. Reservas	-	9 529 574
2. Otras reservas	-	9 529 574
VII. Resultado del ejercicio	2 058 747	2 805 688
A-3) Subv., donac. y leg. recib.	15 225 427	17 893 498
B) PASIVO NO CORRIENTE	53 260 414	52 608 397
I. Provisiones a largo plazo	-	-
II. Deudas a largo plazo	47 388 015	45 707 385
2. Deuda con entidades de crédito	3 149 790	2 870 574
3. Acreedores por arrendamiento financiero	-	60 077
5. Otros pasivos financieros	44 238 225	42 776 733
III. Deudas con emp. grupo y asoci. I/p	-	-
IV. Pasivos por impuesto fraccionado	5 872 399	6 901 013
V. Periodificaciones a largo plazo	-	-
C) PASIVO CORRIENTE	38 653 711	37 068 123
I Pasivos vinc. a act. no corr. en venta	-	-
II. Provisiones a corto plazo	-	-
III. Deudas a corto plazo	10 185 112	4 479 292
C.III.1. Oblig. y otros val. negoc.	-	-
C.III.2. Deuda entidades de crédito	6 301 795	3 144 785
C.III.3. Acreed. por arrendamiento financiero	58 540	60 814
C.III.4. Derivados.	-	-
C.III.5. Otros pasivos financieros.	3 824 777	1 273 694
IV. Deudas con emp. grupo y asoci. c/p	-	-
V. Acreed. comerc. y otras ctas. a pagar	22 986 558	27 615 909
C.V.1. Proveedores	1 041 655	2 013 413
C.V.3. Acreedores varios	3 062 091	6 783 587
C.V.4. Pers. (remun. pend. pago)	13 972 132	14 699 342
C.V.5. Pasivos por impuesto corriente	-	-
C.V.6. Otras deudas con las AA. PP.	4 910 680	4 119 567
C.V.7. Anticipos de clientes	-	-
VI. Periodificaciones a corto plazo	5 482 041	4 972 922
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO	103 395 137	101 765 857

LA DEUDA BANCARIA, EN MÍNIMOS DE LAS ÚLTIMAS DÉCADAS

La deuda bancaria de Osasuna es, a inicios de la temporada 25-26, de 2.853.413 euros, de los cuales está previsto afrontar 0,7 millones durante la actual campaña. La exposición de Osasuna a los bancos se encuentra actualmente en mínimos de las últimas décadas. Habría que remontarse al siglo pasado para encontrar una exposición bancaria menor de la que actualmente tiene Osasuna.

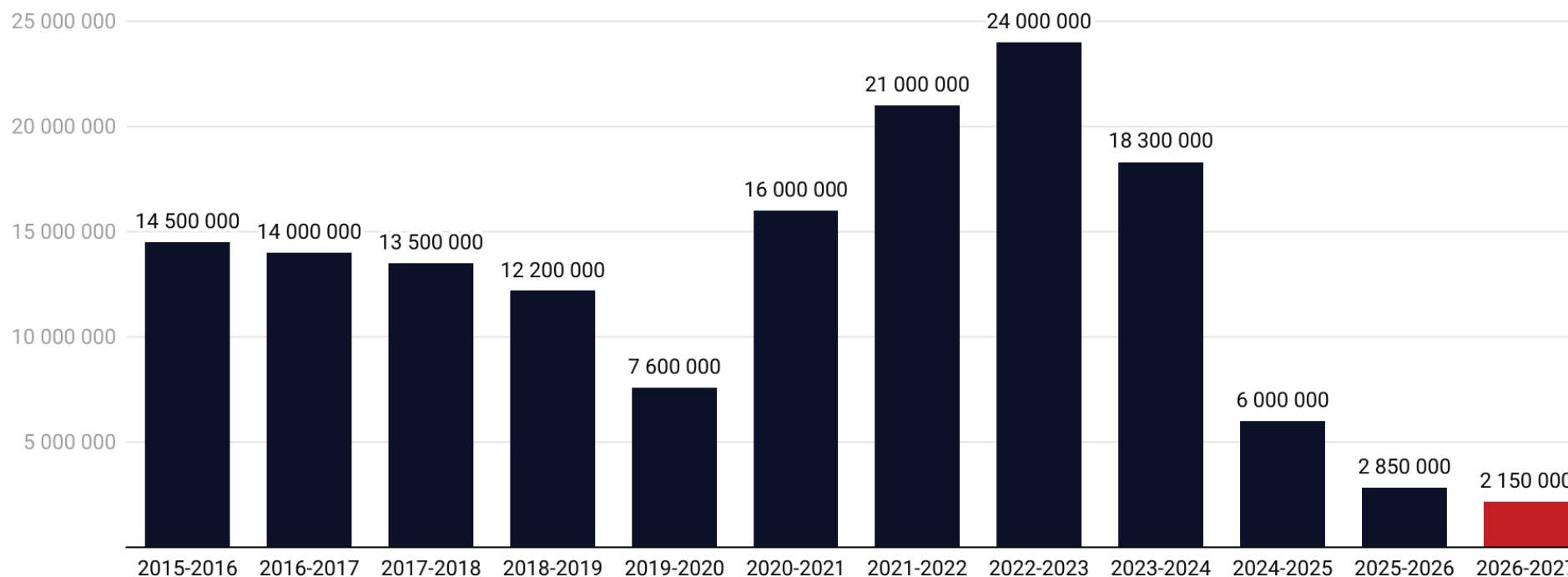
Como se ha explicado en el capítulo de la deuda neta, Osasuna viene sustituyendo en

los últimos años su deuda bancaria, más cara y a más corto plazo, por la deuda con LaLiga dentro del Plan Impulso, que es una deuda con menores intereses y a mucho más largo plazo.

Aunque en balance aparecen a 30 de junio de 2025 9 millones, 6 de ellos se deben a líneas de crédito que se emplean para aumentar la liquidez en momentos en los que hay más pagos que ingresos, pero que ya se encuentran repuestas en su totalidad.

Evolución de la deuda bancaria

En azul se indica la deuda bancaria del club al inicio de cada temporada. En rojo aparece la previsión de la evolución de la deuda bancaria en la próxima temporada si no se incurre en nuevos endeudamientos bancarios.



OSASUNA HA RECIBIDO 47,5 MILLONES DE LALIGA POR EL PLAN IMPULSO

Osasuna ha recibido ya 47.572.608 euros de LaLiga dentro de los 52.060.379 que le corresponden por el Plan Impulso tras el acuerdo de LaLiga con el fondo CVC. El fondo adquirió una parte del negocio de LaLiga y el dinero obtenido por esa venta ha sido repartido por LaLiga en forma de préstamo participativo entre los clubes. En el balance que se ha puesto a disposición de los socios figuran 45,5, ya que 2 millones se recibieron el 3 de julio y computarán ya en el actual ejercicio. En cualquier caso la situación a día de hoy es la comentada, 47,5 millones. Quedan por lo tanto 4,5 millones por llegar, cantidad que se utilizará en la actual temporada para sufragar una parte de las obras de la ampliación de la Ciudad Deportiva de Tajonar. La cantidad recibida en julio (2 millones de euros) se ha utilizado para ampliar el patrimonio del club con la compra de terreno en Tajonar.

En concreto, el club adquirió al Gobierno de Navarra 28.244 metros cuadrados en la zona donde actualmente hay campos de hierba artificial junto a las piscinas de la S.D.R Tajonar por valor de 4 millones de euros. Esos 4 millones de euros se abonan a plazos y el primero de ellos ha sido atendido con esos fondos del Plan Impulso.

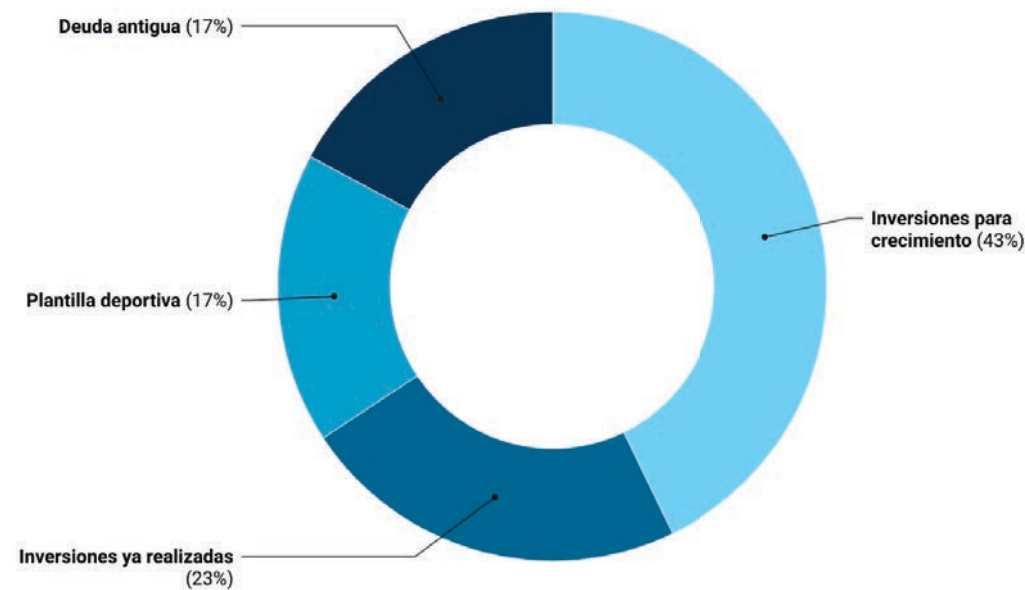
En cualquier caso, el primer cobro del Plan Impulso se produjo en julio de 2022, cuando la deuda neta del club era de 51,4 millones de euros, producto esencialmente del préstamo para la reforma del estadio, de los préstamos contraídos para hacer frente a la crisis de la pandemia y de la inversión realizada para el fichaje de Ante Budimir. Tres años después se han recibido 45,5 millones de euros del Plan Impulso a 30 de junio de 2025 y la deuda neta ha subido en 8,6 millones de euros, lo que indica que el club ha sido capaz de absorber en tres ejercicios 37 millones de euros. Esto ha sido posible principalmente por la cancelación de los préstamos del estadio, la cancelación del préstamo para el fichaje de Ante Budimir, préstamos de la pandemia y la reducción de otras deudas a gran ritmo.

El club ya ha amortizado 2,9 millones de lo recibido por el Plan Impulso y está previsto que durante la temporada 2025-2026 amortice cerca de 1,3 millones. Es decir, cuando Osasuna acabe de recibir los 52 millones ya habrá devuelto más de 4, por lo que deberá a LaLiga 48 millones de euros, que deberá ir pagando durante 47 años con cargo a los derechos de televisión. Es preciso recordar que el dinero del préstamo se devuelve a LaLiga, no al fondo, por lo que luego vuelve a recircular entre los clubes.

De los cuatro capítulos en los que permite gastar LaLiga, Osasuna ya ha alcanzado el máximo en tres de ellos: deuda antigua; pagar inversiones ya realizadas y mejorar la plantilla deportiva. Lo que queda irá destinado a Tajonar.

Distribución de los fondos del Plan Impulso

El gráfico recoge el % de los 45,5 millones que Osasuna había cobrado a 30 de junio de 2025.



% disposición del Plan Impulso

El club ha utilizado ya el 100% de los fondos disponibles excepto en el capítulo de inversiones para el crecimiento, donde aún se puede disponer de un 36%. LaLiga establece que el 20% de los fondos de Impulso se pueden destinar a Inversiones ya realizadas, el 15% como máximo a deuda antigua y el 15% como máximo a plantilla deportiva. El 50% se tiene que destinar a inversiones para el crecimiento.





FUTURO TAJONAR

EL PROYECTO FUTURO TAJONAR YA ESTÁ EN MARCHA

El pasado 26 de mayo de 2025 comenzaron los trabajos para la ampliación de la Ciudad Deportiva de Tajonar. El proyecto 'Futuro Tajonar' ya es una realidad en marcha y lo será durante los dos próximos años.

En noviembre de 2024 se llevaron a cabo los estudios necesarios del terreno para poder realizar el proyecto definitivo. El 20 de mayo se recibió la licencia por parte del Ayuntamiento del Valle de Aranguren y el día 26 comenzaron los trabajos para adecuar el terreno.

Actualmente las obras avanzan a buen ritmo. El movimiento de tierras finalizará a lo largo de este mes de noviembre. Ya se han realizado los trabajos para acondicionar las cotas tanto del futuro estadio como del parking principal de público, la plataforma donde se asentará el parking del edificio del primer equipo y oficinas y también la plataforma donde irán los dos campos de hierba natural.

Al mismo tiempo se ha venido trabajando en la construcción de dos nuevos campos de hierba artificial, que ya son visibles en este momento. Se trata de los campos A6 y A7, que complementan los cinco campos de hierba artificial con los que hasta ahora contaba Osasuna. En esos dos campos ya se ha instalado el césped artificial y el sistema de riego que permitirá ponerlos en marcha.

Están en ejecución en estos momentos los trabajos para dotar a esos campos de vestuarios, que se realizará mediante un sistema modular antes de que finalice el 2025. Quedan pendientes los trabajos de ilumina-

ción y gran parte de la urbanización del entorno de los campos.

De momento, Osasuna ha destinado 2,5 millones de euros a todos estos trabajos, coste que se ha asumido con fondos del Plan Im-

pulso. De ellos, aproximadamente 2 millones tienen que ver con la construcción de los campos A6 y A7 de hierba artificial, mientras que el movimiento de tierras ha tenido un coste de 500.000 euros.

Ahora, el proyecto 'Futuro Tajonar' entra en una segunda fase. Una vez que el terreno está ya listo para poder iniciar el grueso de las obras, durante este mes de diciembre de 2025 se realizará la licitación de las construcciones. Este proceso llegará hasta el mes de enero de 2026 para, a partir de ahí, iniciar los trabajos que cambiarán para siempre la fisonomía, uso y rendimiento de

las instalaciones inauguradas por Fermín Ezcurra en 1982. De momento, las obras están siguiendo el calendario previsto, que estimaba un periodo de trabajo sobre el terreno desde septiembre de 2025 hasta septiembre de 2027.

En cuanto al coste, el club valoró en 18 millones la inversión necesaria en Tajonar, aunque no será hasta la licitación de la obra en los próximos meses cuando se conozcan los presupuestos de diferentes constructoras y se pueda ver si lo estimado por los arquitectos se corresponde realmente con lo ofertado por las empresas de la construcción.



PROYECTO FUTURO TAJONAR

LAS INSTALACIONES DEL FUTURO



El proyecto 'Futuro Tajonar' supondrá un paso de gigante para Osasuna y su apuesta por el trabajo de cantera. Uno de los puntos principales del proyecto es la construcción de un pequeño estadio de hierba natural con dos graderíos y capacidad de 2.800 espectadores. El proyecto deja planteada una futura ampliación que prevé la construcción de una tribuna en cada uno de los fondos para elevar la capacidad total hasta los 5.000 espectadores. El estadio servirá para que tanto Osasuna Femenino como Osasuna Promesas disputen allí sus partidos como local.

Además, Osasuna construirá otros dos campos nuevos de hierba natural, los cuales servirán para el entrenamiento del primer equipo y contarán entre ambos con un pequeño graderío cubierto a dos aguas. Junto a estos terrenos de juego, se prevé la construcción de un bar público con terraza para recuperar el carácter social de las instalaciones.

El proyecto también contempla un edificio de dos plantas que se situará junto al acceso a la instalación y los campos de entrenamiento. En la planta baja, de 2.030 metros cuadrados, reunirá todos los servicios necesarios para el día a día del primer equipo: gimnasio, zona médica, vestuario, zona de hidroterapia, almacenes, despachos para el cuerpo técnico, sala audiovisual para el trabajo táctico, comedor y cocina. Igualmente, el edificio tendrá una primera planta de 1.370 metros cuadrados. En esta planta se ubicará gran parte de la actividad de oficinas del estadio de El Sadar y un espacio multiusos que permitirá su uso como sala de prensa y salón de actos.

Por otro lado, con la ampliación se plantea la creación de dos campos nuevos de hierba artificial ubicados entre las actuales instalaciones y el nuevo edificio del primer equipo. Esta actuación hará que el Futuro Tajonar cuente con un total de 12 campos de fútbol, 5 de ellos de hierba natural y 7 de hierba artificial.





PORCENTAJE DE **AVANCE** DE LOS TRABAJOS INICIADOS

Lo más avanzado son los campos artificiales A6 y A7. La obra civil, la instalación del césped artificial y el sistema de riego de estos campos se encuentra finalizada ya al 100%. En los vestuarios modulares que acompañarán la instalación se inició noviembre al

50% en las cimentaciones y el 30% en el sistema modular. La urbanización se encontraba al 20% y quedaban por iniciar los trabajos de iluminación. En cuanto al movimiento de tierras general del proyecto en noviembre estará ya al 100%.



EL PROYECTO FUTURO TAJONAR YA ESTÁ EN MARCHA

El 10 de septiembre de 2024 se presentó en sociedad, en el estadio de El Sadar, el proyecto 'Futuro Tajonar' para la ampliación de la Ciudad Deportiva rojilla. Entonces se habló de un coste aproximado de 18 millones de euros para dotar a Tajonar de un estadio, dos campos más de hierba natural, otros dos de artificial, un edificio para el primer equipo y oficinas del club y un parking de unas 600 plazas, aproximadamente.

Las estimaciones ofrecidas se basan en los cálculos realizados por los equipos de arquitectos que han realizado el proyecto, que durante la elaboración del proyecto ejecutivo estiman metros cúbicos de tierra que será preciso mover, cimentaciones, cantidad de hormigón, mano de obra, instalaciones, etc. A partir de ahí llega el momento de buscar constructoras que se encarguen de realizarlos trabajos y realicen presupuestos ya concretos sobre cada una de las actuaciones.

De momento el proyecto se ajusta a lo previsto, aunque está todavía en una fase muy inicial. Los dos campos de hierba artificial, el A6 y el A7, están próximos a finalizar y sus costes son ya claros. La obra civil ha costado 0,5 millones, el césped artificial 0,4 millones, 0,7 los vestuarios y 0,4 el resto de actuaciones necesarias, incluida la iluminación de los mismos. En total se han destinado casi 2 millones de euros a dotar a Tajonar de estos dos campos que aliviarán la carga de equipos que actualmente sufren el resto de los campos, que también son utilizados por clubes convenidos, Iruña y equipos del Valle de Aranguren.

La otra gran partida presupuestaria hasta el momento ha sido el movimiento de tierras de toda la superficie donde se asentarán el estadio, el edificio del primer equipo y los dos campos de entrenamiento de hierba natural. Con los trabajos ya prácticamente finalizados, el coste ha ascendido a 506.141 euros.

Queda por delante la parte más importante y también más costosa del proyecto. Durante los meses de enero y diciembre el club realizará la licitación de los trabajos de construcción, momento en el que se conocerá qué precio oferta cada constructora y si es conveniente hacerlo en una sola licitación o trocear la construcción en varios lotes en función también de los plazos que aporten y de los trabajos que se puedan ir solapando al mismo tiempo.

Quedan por lo tanto todavía semanas por delante para conocer con más exactitud el presupuesto concreto del proyecto, cuya referencia siguen siendo por lo tanto los 18 millones de euros previstos inicialmente.

De momento se han destinado 2,5 millones del Plan Impulso a atender las actuaciones detalladas con anterioridad. En realidad es algo más puesto que no se han incluido los trabajos del parking de 600 localidades sobre el que quedan trabajos importantes de asfaltado y decisiones todavía por tomar sobre canalizaciones, posibles zonas cubiertas, etc. A disposición del club quedan 4,5 millones del Plan Impulso por cobrar durante esta temporada, lo que elevará hasta los cerca de 7-8 millones la cantidad proveniente de este préstamo de LaLiga.

Inversión ejecutada en 'Futuro Tajonar'

El gráfico recoge las partidas ejecutadas o en proceso de ejecución.

INVERSIÓN	Conceptos
CAMPOS A6 Y A7	
Obra Civil	533.442,84
Césped Artificial	397.961,64
Cimentación vestuarios	35.051,80
Vestuarios modulares	719.999,87
Sistema de riego	70.255,24
Iluminación	57.294,36
Urbanización	165.544,60
MOVIMIENTO DE TIERRAS	
Obra civil	506.141,66
TOTAL INVERSIÓN	
2.485.692,01	

Los fondos de Impulso para el proyecto serán menores de lo inicialmente previsto, ya que hace unos meses se tomó la decisión de recomprar al Gobierno de Navarra terreno en Tajonar por importe de 4 millones de euros, utilizando para ello fondos del Plan Impulso.

El resto del proyecto deberá ser cubierto con fondos del club y endeudamiento. Tanto la utilización de los fondos de Impulso como la financiación ordinaria que solicite el club para acometer las obras durante las dos próximas temporadas incrementarán la deuda de la entidad como ya ocurrió con la

reforma del estadio de El Sadar. Un proceso que se irá produciendo de forma paralela a la reducción de deuda que tiene que ir haciendo Osasuna amortizando 0,5 millones por los préstamos que quedan pendientes de la época de Patxi Izco, los 1,3 millones que se amortizan anualmente del préstamo del Plan Impulso y los pagos al Gobierno de Navarra por la recompra de patrimonio.

En este momento Osasuna ya es propietario de más de 10 millones de euros de terrenos en Tajonar. Terrenos sobre los que además edificará su nueva Ciudad Deportiva, incrementando con ello su valor.

OSASUNA HA APORTADO 210 MILLONES EN **IMPUESTOS** EN LA ÚLTIMA DÉCADA

Osasuna aportó la pasada temporada 31,6 millones de euros en impuestos, gran parte de ellos a la Hacienda Foral. Si la anterior campaña habían sido 32,6, en la 24-25 se repitió una cantidad similar. Y es que Osasuna es uno de los grandes contribuyentes de Navarra.

En la última década, Osasuna ha aportado más de 210 millones de euros, gran parte de ellos a la Hacienda Foral vía IRPF e IVA, y eso que durante esos diez años el club ha estado varias temporadas en Segunda División, donde la aportación es evidentemente menor.

Lo que está claro es que en la situación actual, Navarra recibe alrededor de 30 millones de euros anualmente por cada temporada que Osasuna compite en Primera División. Una cantidad que supone el 0,5% del presupuesto anual de la Comunidad Foral. Con la cantidad aportada por el club se podría financiar íntegramente la Formación Profesional en Navarra; o una cuarta parte de las pensiones de los navarros; o todas las actividades deportivas que tienen apoyo del Gobierno; o cubrir íntegramente todo el presupuesto destinado a Industria y energía.

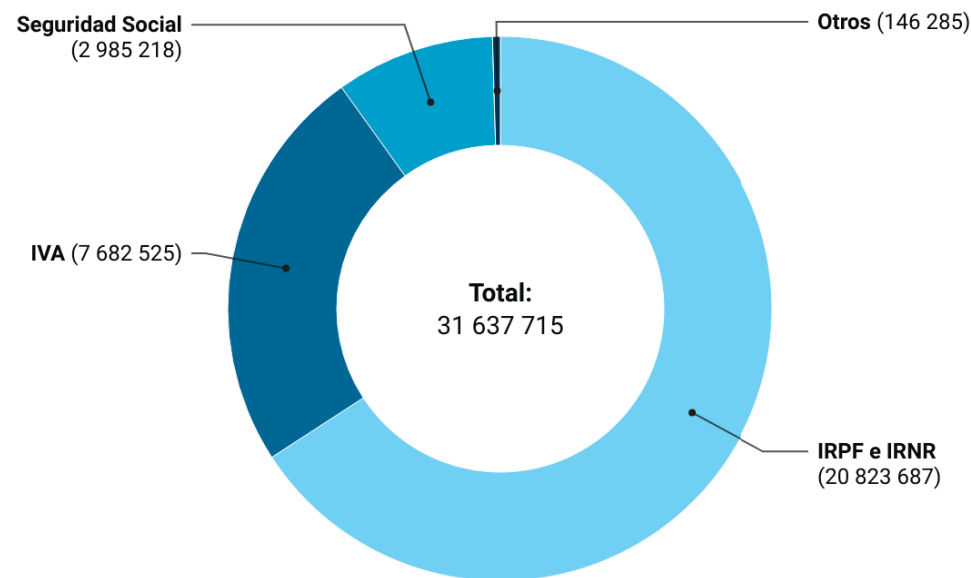
Las cifras ponen en valor la llamada Ley Osasuna, que supuso entregar El Sadar y Tajonar al Gobierno de Navarra a cambio de 43 millones de deuda que existía entonces. De esos 43, Navarra ya ha recuperado casi 11 en recompras de patrimonio en Tajonar. Además la supervivencia del club permitió saldar otros 20 millones de deuda que quedaban pendientes y, como ya se ha dicho, en los últimos diez años se han aportado más de 200 millones en impuestos.

Los ingresos de Osasuna a la Hacienda Foral generan además una riqueza añadida para Navarra, puesto que la mayor parte del dinero proviene de fuera de la Comunidad. El dinero que la entidad recibe por los derechos de televisión proviene fundamentalmente del extranjero y del resto del país. Ese dinero llega a Navarra como si de una actividad exportadora se tratara, enriqueciendo por tanto a todos los navarros.

De los 31,6 millones pagados en impuestos la pasada temporada, 20,8 son debido al IRPF, mientras que la segunda partida más relevante es el IVA, cuyo importe ascendió a 7,7 millones de euros. Además, hay unas aportaciones de 3 millones de euros a la Tesorería General de la Seguridad Social y otros impuestos menores.

Impuestos pagados en la 2024-2025

El gráfico agrupa los diferentes tipos de impuestos pagados por el club.



INDICADORES

RATIOS EXIGIDOS POR LALIGA y EBITDA



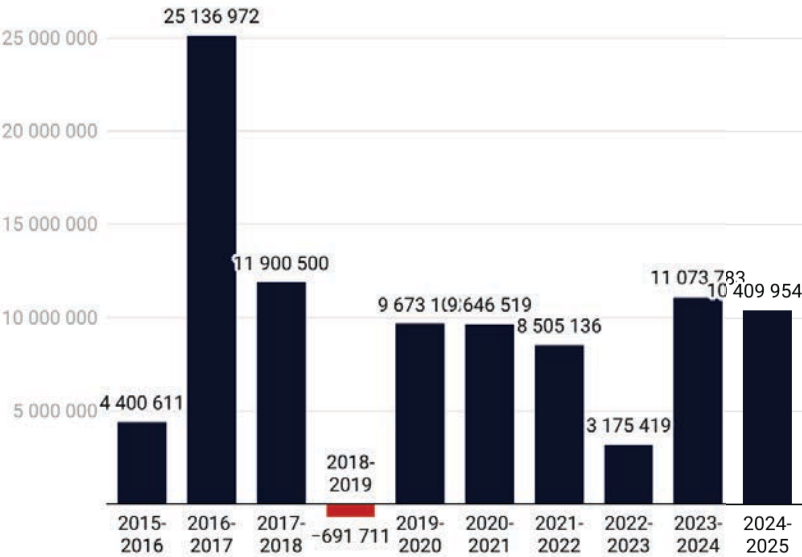
RATIOS LALIGA

Para poder aceptar la inscripción de un equipo en la competición, La-Liga solicita el cumplimiento de tres ratios que miden la deuda neta, el gasto en plantilla deportiva y el punto de equilibrio, que mide la diferencia entre ingresos relevantes y gastos relevantes en los últimos tres ejercicios. En el caso de Osasuna todos los ratios se superan de manera holgada como puede apreciarse en los gráficos situados a la derecha. En rojo se indica los máximos permitidos por LaLiga y en azul el ratio que tiene el club.

De forma adicional se ofrece el ratio de EBITDA, que es un indicador universal en el mundo empresarial para calibrar la capacidad de la empresa para generar beneficio.

Ratio EBITDA

El EBITDA es un indicador financiero que sirve para medir el beneficio de una empresa antes de descontarle los intereses que se pagan por la deuda, impuestos, depreciaciones y la amortización de las inversiones realizadas.



Ratio de deuda

El ratio de Deuda Neta aceptable debe ser inferior al 100%. En caso de que supere este porcentaje se analiza la Deuda Neta inferior a 30 meses.



Ratio de gastos asociados a la primera plantilla

El ratio de Gastos Asociados a la Primera Plantilla pretende evitar que se destinen demasiados recursos a la plantilla y por eso debe ser inferior al 70% para que LaLiga de el visto bueno a la inscripción del club.



Ratio del punto de equilibrio

La desviación aceptable en primera división es de - 5 millones, según establece LaLiga.



Creado con Datawrapper



TAJONAR Y FUNDACIONES
2024-2025

LA INVERSIÓN EN TAJONAR SUBE UN 15%

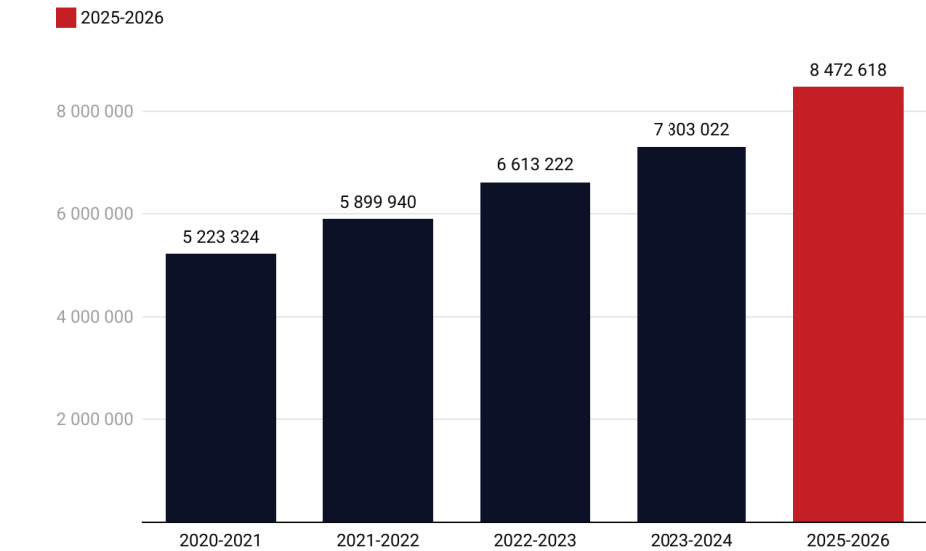
La cantera de Osasuna continúa siendo, una temporada más, una de las prioridades de la entidad. En las cuentas del club se agrupan todos los gastos siendo complicado para el aficionado reconocer cuáles van destinados al primer equipo masculino y cuáles se enfocan en toda la base que hay por debajo. Por eso, la siguiente tabla ofrece una fotografía de la inversión que la entidad realiza en su cantera y qué porcentaje del coste está soportado por el club y la Fundación Osasuna.

La pasada temporada la inversión en Tajonar aumentó un 15% hasta los 8,5 millones de euros. Una tendencia que se ha mante-

nido estable en las últimas temporadas como puede verse en el gráfico que hay más abajo. La inversión fue la pasada temporada un 40% mayor que la que había hace cuatro temporadas en la 2020-2021.

De todo ese coste, el mayor lo suponen los salarios, que ascendieron a 6 millones, ya que incluyen tanto los contratos profesionales que existen en el club desde Osasuna Promesas hacia abajo, así como todos aquellos entrenadores, preparadores, analistas, administrativos y todas las personas que hacen posible el funcionamiento de la cantera rojilla.

Coste de Tajonar



Coste del fútbol base

Descripción	TAJONAR	FUNDACIÓN	TOTAL
1. Importe neto de la cifra de negocios	291 975	0	291 975
a) Ingresos por competiciones	12 041	0	12 041
b) Ingresos por abonados y socios	0	0	0
c) Ingresos por explotación de instalaciones	0	0	0
d) Ingresos por retransmisiones	88 444	0	88 444
e) Ingresos por comercialización y publicidad	191 490	0	191 490
2. Variación de Existencias	0	0	0
3. Trabajos realizados por la empresa para su activo fijo	0	0	0
4. Aprovisionamientos	-259 589	0	-259 589
5. Otros ingresos de explotación	413 579	0	413 579
6. Gastos de personal	-4 592 973	-1 421 689	-6 014 662
7. Otros gastos de explotación	-2 737 468	-164 012	-2 901 480
8. Amortización del inmovilizado	-196 420	0	-196 420
9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	0	0	0
10. Excesos de provisiones	0	0	0
11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	40 372	0	40 372
12. Diferencia negativa combinaciones negocio	0	0	0
13. Otros resultados	5 567	0	5 567
A.1) Resultado explotación (del 1 al 13)	-6 838 537	-1 585 702	-8 424 238
14. Ingresos financieros	0	0	0
15. Gastos financieros	-48 380	0	-48 380
16. Variación valor razonable instrum. finan	0	0	0
17. Diferencias de cambio	0	0	0
18. Deterioro y Rtdo. enajenaciones instr.fi	0	0	0
A.2) Resultado financiero (14+15+16+17+18)	-48 380	0	-48 380
A.3) Resultado antes de impuestos (A.1+A.2)	-6 886 917	-1 585 702	-8 472 619
19. Impuestos sobre beneficios	0	0	0
A.4) Resultado. ejer. proc.op.continuadas (A.3+19)	-6 886 917	-1 585 702	-8 472 619
20. Resultado ejer.op. interrumpidas neto	0	0	0
A.5) Resultado del ejercicio (A.4 + 20)	-6 886 917	-1 585 702	-8 472 619



Partiendo de los balan- ces auditados de Club y Fundación Osasuna, y los datos de cierre de Fundacion Femenina, eliminamos los saldos de balance por operaciones vinculadas y se presenta el balance consolidado a 30/06/24.

Balance consolidado club y fundaciones

Balance consolidado del Club Atlético Osasuna, Fundación Osasuna y Fundación Osasuna Femenino.

DESCRIPCIÓN	CLUB	FUNDACIÓN	FEMENINO	ELIMINACIONES	CONSOLIDADO
ACTIVO					
A) ACTIVO NO CORRIENTE	86 441 939	5044,000	1500,000		86 448 483
I. Inmovilizado intangible	36 209 102	5044,000			36 214 146
II. Inmovilizado material	39 969 239				39 969 239
V. Inversiones financieras a largo plazo	74 620		1500,000		76 120
VI. Activos por impuesto fraccionado	10 188 977				10 188 977
B) ACTIVO CORRIENTE	16 953 198	689674,000	159700,000	-250781,000	17 551 792
I. Activos no corrientes mantenidos para la venta	26 620				26 620
II. Inventario	333 000				333 000
III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	8 295 785	376899,000	39516,000		8 712 200
IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo	148 924	-	101857,000	-250781,000	0
V. Inversiones financieras a corto plazo	409 636	203,000			409 839
VI. Periodificaciones	2 066 062	113918,000			2 179 980
VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	5 673 171	198654,000	18327,000		5 890 153
TOTAL ACTIVO	103 395 137	694718,000	161200,000	-250781,000	104 000 275
PATRIMONIO NETO Y PASIVO					
A) PATRIMONIO NETO	11 481 012	174409,000	-978,000	0,000	11 654 444
A-1) Fondos propios	-3 745 415	174409,000	-978,000	0,000	-3 571 983
I. Capital	-5 804 161	199950,000	19031,000		-5 585 180
III. Reservas	0				0
VII. Resultado del ejercicio	2 058 747	-25541,000	-20008,000		2 013 197
A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos	15 226 427				15 226 427
B) PASIVO NO CORRIENTE	53 260 414	0,000	0,000	0,000	53 260 414
II. Deudas a largo plazo	47 388 015				47 388 015
IV. Pasivos por impuesto fraccionado	5 872 399				5 872 399
C) PASIVO CORRIENTE	38 653 711	520309,000	162178,000	-250781,000	39 085 417
II. Provisiones a corto plazo	-	54000,000			54 000
III. Deudas a corto plazo	10 185 112		-455,000		10 184 657
IV. Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo	101 857	148924,000		-250781,000	0
V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	22 884 701	317385,000	162633,000	-	23 364 719
VI. Periodificaciones a corto plazo	5 482 041				5 482 041
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO	103 395 137	694718,000	161200,000	-250781,000	104 000 275



PRESUPUESTO
2025-2026

PRESUPUESTO CON BENEFICIO

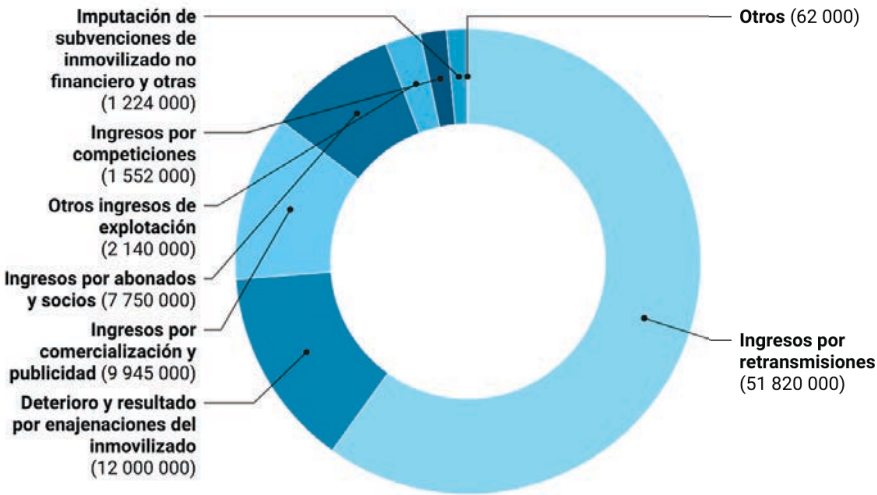
PARA LA TEMPORADA 25-26

Osasuna prevé unbeneficio de 1,4 millones de euros para la presente temporada. Básicamente la cifra de negocio mejora con respecto a la pasada temporada por un aumento en los ingresos de televisión mientras que los ingresos extraordinarios también aumentan con la venta de Jesús Areso, 12 millones frente a los 11 obtenidos el curso

anterior. Todo esto hace que la cifra de ingresos sea récord en la historia del club. Los gastos está previsto que aumenten en la plantilla deportiva y también en la parte que hay que devolver a LaLiga, RFEF, AFE y CSD ya que son un porcentaje de los derechos de TV y estos aumentan.

Ingresos 2025-2026

El gráfico muestra de dónde provendrán los ingresos en la temporada 25-26.



Presupuesto de Ingresos y Gastos

La tabla recoge lo presupuestado la temporada 2024-2025 vs lo ejecutado y el presupuesto para la próxima temporada 2025-2026.

Descripción	Presupuesto Temporada 2024/25	Cta. Resultados 2024/25	Presupuesto Temporada 2025/26
Importe neto de la cifra de negocios	67 045 000	68 190 052	71 128 000
Ingresos por competiciones	1 554 000	1 564 212	1 552 000
Ingresos por abonados y socios	7 473 000	7 747 850	7 750 000
Ingresos por explotación de instalaciones	0	60 777	62 000
Ingresos por retransmisiones	49 353 000	48 958 781	51 820 000
Ingresos por comercialización y publicidad	8 665 000	9 858 433	9 945 000
Aprovisionamientos	-1 057 000	-1 371 746	-1 455 000
Otros ingresos de explotación	1 332 000	2 488 604	2 140 000
Gastos Personal Deportivo	-39 958 000	-43 577 858	-43 610 000
Gastos Personal NO DEPORTIVO	-5 950 000	-5 604 110	-5 913 000
Otros gastos de explotación	-23 885 000	-22 282 131	-23 197 000
Amortización del inmovilizado	-8 200 000	-8 669 042	-8 630 000
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	1 224 000	1 224 420	1 224 000
Excesos de provisiones	0	0	0
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	9 913 000	11 104 748	12 000 000
Otros resultados	850 000	237 945	0
Resultado explotación	1 314 000	1 740 883	3 687 000
Ingresos financieros	0	6 634	0
Gastos financieros	-1 260 000	-1 579 960	-1 636 000
Deterioro y Rtdo. enajenaciones instr.fi	0	0	0
Resultado financiero	-1 260 000	-1 573 326	-1 636 000
Resultado antes de impuestos	54 000	167 556	2 051 000
Impuestos sobre beneficios	-15 000	1 891 190	-574 000
Resultado después de impuestos	39 000	2 058 747	1 477 000

LOS INGRESOS ALCANZARÁN

LOS 86 MILLONES DE EUROS

Los ingresos del club alcanzarán esta temporada una cifra nunca antes vista: 86,5 millones de euros. Este extraordinario resultado es posible gracias al crecimiento de la cifra de negocios del club, por un lado, y a los 12 millones ingresados en verano por la venta de Jesús Areso al Athletic Club.

En cuanto a la cifra de negocios hay dos buenas noticias. La primera es que los ingresos por televisión está previsto que crezcan hasta los 51,8 millones de euros. Esto significa volver al techo de ingresos que ha tenido Osasuna por este concepto desde su regreso a la máxima categoría. La otra buena noticia viene de los ingresos por comercialización y publicidad, que se estabilizan por segundo año consecutivo en el entorno de los 10 millones de euros, una cantidad elevada con respecto a hace tan solo unas pocas temporadas.

En ingresos por competiciones se contabiliza, fundamentalmente, la venta de entradas en los partidos de Liga y Copa. La pasada temporada ya se alcanzó la cifra de 1,5 millones y la expectativa es poder repetirla, pero mientras no se realice la ampliación prevista de El Sadar no está previsto que esta partida pueda continuar creciendo

mucho más. En socios se plantea un ligero incremento gracias al aumento de las cuotas con respecto a la temporada pasada. Se rozarán los 8 millones de euros, que sin duda contribuyen a dar estabilidad al club y a su expectativa de ingresos. Los ingresos por la explotación de las instalaciones se han previsto en 62.000, una cifra todavía pequeña pero que crece cada temporada gracias a los esfuerzos que se vienen realizando para dar uso a las instalaciones del club.

Como ya se ha comentado, la otra gran partida de ingresos es la de resultados por enajenaciones y otras, que no es otra cosa que la venta de jugadores, en este caso de Jesús Areso al Athletic Club por 12 millones de euros. La cuantía resulta importante y es ligeramente superior a los 11 millones que se consiguieron la campaña anterior tras la venta de David García y las variables de Chimy Ávila, Kike García o Iker Benito.

A pesar de que en el presupuesto figuran 12 millones, recientemente se ha cumplido el último hito firmado en el contrato de traspaso del Chimy Ávila, lo que reportará 350.000 euros adicionales en este apartado.

Ingresos 2025-2026

El gráfico recoge los principales ingresos proyectados por el presupuesto.

INGRESOS	Presupuesto 2025/2026
Conceptos	
INGRESOS DEPORTIVOS	71 128 000
Ingresos por competiciones	1 552 000
Derechos de retransmisión	51 820 000
Ingresos por comercialización y publicidad	9 945 000
Socios y abonados	7 750 000
Ingresos explotación instalaciones	62 000
OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	2 140 000
Imputación Subvenciones Inmovilizado	1 224 000
OTROS RESULTADOS	0
INGRESOS FINANCIEROS	0
INGRESOS PROCEDENTES INMOVILIZADO	12 000 000
Resultados por enajenaciones y otras	12 000 000
TOTAL INGRESOS	86 492 000



LOS GASTOS PREVISTOS ALCANZAN LOS 84 MILLONES DE EUROS

Los gastos previstos para la temporada en curso rondan los 84 millones de euros frente a los 83 millones de gasto de la temporada anterior, la 24-25. Básicamente el club ha optado por presupuestar algo muy similar a lo que acabó ejecutándose la temporada anterior. Se ha incluido un ligero aumento en el gasto salarial y se ha aumentado de manera más notable la partida de otros gastos de explotación. El motivo para esto último hay que encontrarlo en los derechos de televisión. Osasuna debe devolver a LaLiga, la RFEF, el CSD y la AFE un porcentaje de lo que recibe por televisión, ya que así está estipulado en el Real Decreto que regula el reparto televisivo. Como los derechos de televisión está previsto que experimenten un crecimiento importante de cara a esta temporada, también suben de forma paralela los pagos a esos cuatro organismos.

De ahí que Osasuna tenga que pagar 4,5 millones a LaLiga (incluido aquí lo que el club aporta al fondo de ayuda al descenso), 1,5 millones al CSD, 250.000 euros a la AFE o 1 millón de euros a la RFEF. El resto de partidas se mantienen más o menos estables, siendo las más importantes la de Servicios Profesionales Independientes (que engloba a todos los servicios que contrata el club, desde seguridad, limpieza, asesoramiento legal, servicios de telecomunicación, etc) con 4,3 millones y la asociada a la adquisición de jugadores que asciende a 4,7 millones de euros, principalmente relacionada con el gasto en agentes.

Al margen de las operación de compra o venta de jugadores, los agentes perciben también porcentajes sobre el salario de sus jugadores, lo que hace que a mayor gasto salarial, mayor sea también esta partida.

La mayor partida de gasto, como es lógico, es la relacionada con los salarios de los futbolistas y técnicos. Para la actual temporada se ha previsto un gasto de 42,4 millones de euros por este concepto, además de otros 2 millones más que hay que depositar en la Seguridad Social. De esos 42,4 millones, prácticamente la mitad son impuestos para la Hacienda Foral.

Los desplazamientos suponen cerca de 1,5 millones, igual que la compra de material deportivo, aunque esta última se encuentra cubierta por la contraprestación que aporta Macron como patrocinio anualmente.

El capítulo de amortizaciones tiene que ver, principalmente, con cómo se contabilizan los activos tanto materiales como inmateriales, es decir, instalaciones, equipamientos y también futbolistas, que en un club de fútbol son la parte principal. Aunque un fichaje se pague de una forma u otra, contablemente hay que dividir su coste entre los años que tenga de contrato y esa cantidad penaliza como amortización, es decir, gasto corriente del año.

Gastos 2025-2026

El gráfico recoge los principales gastos proyectados en el presupuesto.

GASTOS	Presupuesto 25/26
COMPRAS	1 455 000
Material deportivo	1 455 000
Otros Consumos	0
PERSONAL	49 523 000
Personal deportivo	42 410 000
Personal no deportivo	5 020 000
Seguridad social	2 093 000
OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN	23 197 000
La Liga	4 500 000
CSD	1 554 600
AFE	259 100
RFEF	1 036 000
SPI	4 350 000
Desplazamientos	1 425 000
Clubes Convenidos	800 000
Gtos Patrocinio (Cxota, Fundación Fundación Femenino)	2 385 000
Tributos	57 000
Otros Gtos de Gestión Cte	2 130 300
Gastos de adquisición de jugadores	4 700 000
GASTOS FINANCIEROS	1 636 000
AMORTIZACIONES	8 630 000
Inmovilizado intangible	6 330 000
Inmovilizado material	2 300 000
TOTAL GASTOS	84 441 000

OSASUNA CUENTA CON UN LÍMITE SALARIAL DE 54,5 MILLONES PARA PLANTILLA

Osasuna cuenta esta temporada con un límite salarial de 54,5 millones de euros. El límite salarial es el tope que LaLiga permite gastar en la confección de la plantilla y, por lo tanto, es un factor importante a la hora de confeccionar el equipo. La pasada campaña Osasuna dispuso de 51,8 millones.

Esto no quiere decir que Osasuna utilice todo el límite salarial o que no pueda utilizar más. Simplemente es el límite que establece LaLiga para no comprometer la estabilidad económica del club. Si se gasta por debajo no pasa nada, mientras que si se excede lo marcado por LaLiga, el organismo reducirá el límite salarial en las próximas temporadas para realizar el ajuste. Y, en ese caso, LaLiga puede poner limitaciones al club y decidir que solo un % de lo ingresado por ventas se pueda destinar a fichajes con el fin de restablecer el equilibrio.

El límite salarial es una norma de control económico que se autoimponen los propios clubes a través de LaLiga. El objetivo es que los clubes no puedan gastar una cantidad desorbitada de dinero en relación a su presupuesto que ponga en peligro la viabilidad del club.

Para calcularlo, LaLiga tiene en cuenta los gastos de adquisición de jugadores, los salarios fijos y variables, Seguridad Social, primas, comisiones de agentes y

amortizaciones (lo que cuesta un fichaje distribuido a partes iguales entre los años de contrato del jugador). También se tienen en cuenta para el cálculo los salarios del personal no deportivo del club, los gastos más relevantes y los pagos de deuda de la entidad.

Para ello, LaLiga computa en el límite salarial los ingresos por derechos de imagen, derechos de televisión, contratos de patrocinio, ingresos por abonos y taquillas, publicidad y también los ingresos por traspasos de jugadores.

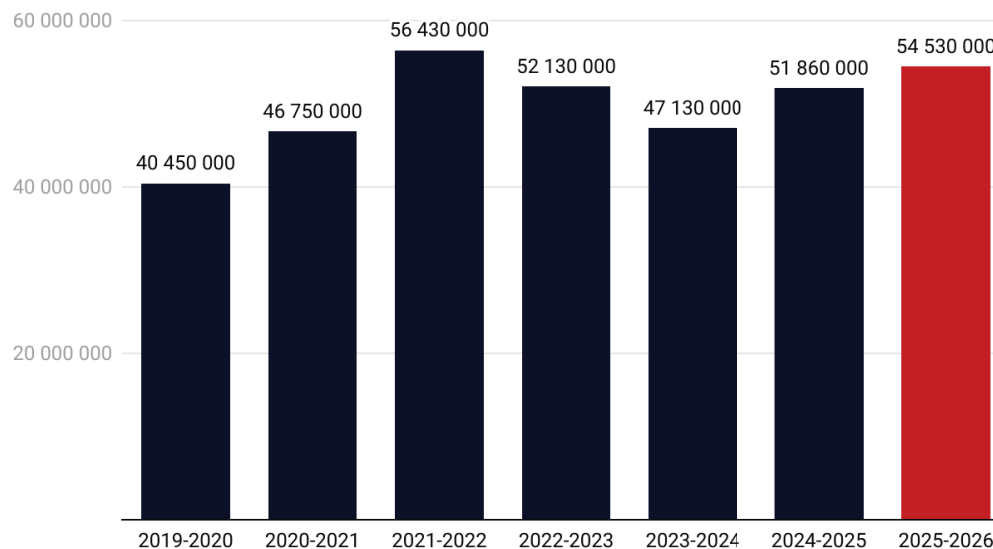
LaLiga diferencia en plantilla deportiva inscribible y no inscribible. En el primer grupo computa a la plantilla del primer equipo, mientras que en la plantilla no inscribible suma a los jugadores del filial y técnicos. Dentro del límite salarial siempre asigna un porcentaje para la plantilla deportiva inscribible y otro para la no inscribible, y ambos parámetros deben ser respetados por el club.

AMPLIACIONES DEL LÍMITE

El balance entre todos esos ingresos y los gastos correspondientes anteriormente mencionados da como resultado el cálculo del límite salarial que tiene cada club. Es una fórmula muy compleja en la que se tienen en cuenta muchos factores y que se hace

Límite salarial

■ 2025-2026



después de que la oficina de validación de LaLiga revise anualmente las cuentas del club.

El límite salarial no es algo inamovible, sino que puede ir ampliándose si se justifican mayores ingresos a lo largo de la temporada, y puede reducirse si el club no cumple las expectativas prometidas a LaLiga. Por eso LaLiga suele publicar una actualización hacia el mes de febrero. De hecho, en la gráfica de la temporada 24-25 figuran 51,8 millones, que fue el límite asignado a comienzos de temporada, pero en febrero se revisó hasta los 52,8 millones de euros. Sin embargo, aquí se ofrecen las cantidades iniciales concendidas a principio de temporada para su mejor comparación.

En el caso de esta temporada 25-26, el límite es superior al de las últimas tres temporadas debido a la venta de Jesús Areso al Athletic Club. Va ocurrió algo parecido la temporada pasada con la venta de David García, que sirvió para elevar el límite salarial a casi 52 millones de euros.

LaLiga permite destinar un porcentaje de lo obtenido en las ventas a incrementar dicho límite. Sin eso, el límite de Osasuna esta temporada rondaría los 48 millones de euros. Este es el mecanismo más habitual que utilizan los clubes para ampliar el límite junto al de la ampliación de capital, más compleja en un club deportivo ya que debería ser sustituida por una aportación de capital de los socios.

